

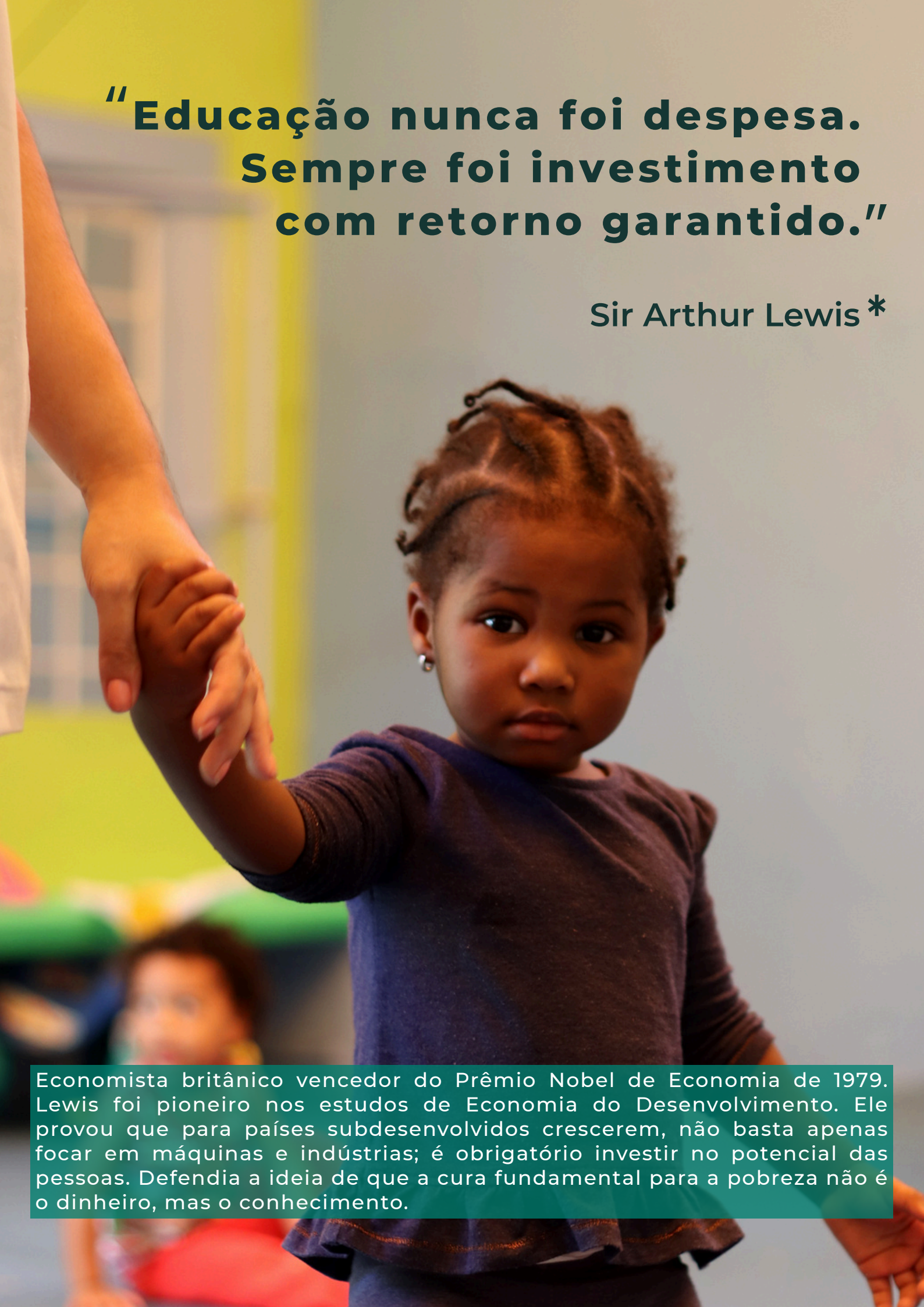
# RELATÓRIO ANUAL DE ATIVIDADES



TRANSFORMAR  
PELA EDUCAÇÃO

2025

Associação Paulista  
de Apoio à Família

A young girl with braided hair, wearing a purple long-sleeved shirt, is holding the hand of an adult whose arm is visible on the left. The background is a blurred indoor setting with green and yellow accents.

**“Educação nunca foi despesa.  
Sempre foi investimento  
com retorno garantido.”**

**Sir Arthur Lewis \***

Economista britânico vencedor do Prêmio Nobel de Economia de 1979. Lewis foi pioneiro nos estudos de Economia do Desenvolvimento. Ele provou que para países subdesenvolvidos crescerem, não basta apenas focar em máquinas e indústrias; é obrigatório investir no potencial das pessoas. Defendia a ideia de que a cura fundamental para a pobreza não é o dinheiro, mas o conhecimento.

# SUMÁRIO

CARTA DA PRESIDENTE	<b>1</b>
QUEM FAZ ACONTECER	<b>3</b>
NOSSA HISTÓRIA	<b>4</b>
MISSÃO, VISÃO E VALORES	<b>6</b>
RESULTADOS EM 21 ANOS	<b>7</b>
METODOLOGIA APAF	<b>8</b>
PRÊMIO MELHORES ONGs	<b>11</b>
APAF 2025 EM NÚMEROS	<b>13</b>
CEI ACONCHEGO I E II	<b>14</b>
RESULTADOS DOS CEIS ACONCHEGO I E II	<b>16</b>
DEPOIMENTOS	<b>17</b>
PÓS ESCOLA	<b>18</b>
OFICINAS DESENVOLVIDAS NO PÓS ESCOLA	<b>19</b>
RESULTADOS DO PÓS ESCOLA	<b>20</b>
DEPOIMENTOS	<b>22</b>
ESPAÇO ILUMINAR	<b>23</b>
CURSOS	<b>26</b>
RESULTADOS DO ILUMINAR 2025	<b>27</b>
RESPEITO À DIVERSIDADE	<b>29</b>
ATIVIDADES COMPLEMENTARES	<b>31</b>
MARÇO DAS MULHERES E OUTUBRO ROSA	<b>33</b>
DEPOIMENTOS	<b>34</b>
ASSISTÊNCIA SOCIAL	<b>35</b>
ATENDIMENTOS/ ENCAMINHAMENTOS	<b>37</b>
DOAÇÕES BENEFICIÁRIOS DOS PROJETOS	<b>38</b>
VOLUNTARIADO	<b>39</b>
AÇÕES DE VOLUNTARIADO REALIZADAS	<b>40</b>
SUSTENTABILIDADE FINANCEIRA	<b>44</b>
PARCEIROS	<b>45</b>
APOIADORES	<b>49</b>
CERTIFICAÇÕES	<b>50</b>
CONSTRUÇÃO DO COMPLEXO DE TRANSFORMAÇÃO SOCIAL APAF	<b>51</b>
COMO APOIAR A TRANSFORMAÇÃO	<b>53</b>

# CARTA DA PRESIDENTE

É com imensa alegria que venho aqui apresentar, uma vez mais, nosso Relatório Anual de Atividades.

O ano de 2025 foi um marco nos resultados de nosso investimento social, assim como um período de consolidação e construção de novas parcerias e reconhecimento pelo impacto social causado por nossos projetos.

Durante esse ano, garantimos o cuidado e a educação de mais de 150 crianças em nossas creches e acolhemos 60 crianças em nosso projeto Pós-Escola, celebramos a formação de 21 turmas que capacitaram 233 mulheres no Projeto Iluminar, além de contar com mais de 300 participantes em nossas palestras e atividades formativas; no âmbito social, realizamos 200 atendimentos e distribuímos 1.240 cestas básicas. Mais importante, confirmamos que muito acima dos números e metas superadas, continuamos a tocar e transformar vidas, constatando, em uma conta simples, ter alcançado diretamente 643 famílias.

No campo institucional, experimentamos enorme amadurecimento em nossos processos internos e de Governança, participamos ativamente em licitações estratégicas, fortalecemos nossas relações com patrocinadores e conquistamos o apoio fundamental de novos voluntários.

Há de mencionar, ainda, o relevante aumento do número de doações automáticas via Nota Fiscal Paulista como resultado de um esforço orquestrado de conscientização da importância desses recursos para nossa tão sonhada sustentabilidade financeira.

E para coroar esta jornada que tanto nos orgulha, a APAF foi agraciada com o prêmio 100 Melhores ONGs do Brasil, um reconhecimento repleto de significado para nós.

Todas essas realizações nos enchem de gratidão e de energia para trabalhar com mais afinco em 2026 e, assim, aumentar nosso impacto social, aperfeiçoando nossas métricas, difundindo a importância de incluir a APAF como ONG favorita junto ao Sistema da Nota Fiscal Paulista e implementando novas formas de captação para a construção do Complexo que reunirá em um só lugar todos os nossos Projetos a fim de otimizar nossos recursos, aproveitar nossas sinergias e transformar vidas abrangendo número cada vez maior de famílias.

E isso só será possível com o apoio de nossos amigos, parceiros, patrocinadores, doadores, enfim, todos aqueles que compartilham conosco esta missão de multiplicar oportunidades, iluminar caminhos e construir futuros.

*Regina Helena Vieira de Miranda*  
*Presidente da APAF*





A APAF nasceu com o propósito de transformar a vida de mulheres e crianças

# QUEM FAZ ACONTECER

## CONSELHO ADMINISTRATIVO

Responsável pela supervisão e deliberação geral da organização.

### PRESIDENTE

Regina Helena Vieira de Miranda

### VICE-PRESIDENTE

Evelin Czarny Hasbani

### CONSELHEIRAS

Cinthia Sayuri Marubayashi Moretzsohn de Castro

Eliana Ossowiecki Rahmilevitz

Lauriceia Tavares Bernardino

Maria Clara Vergara Gomes Villacorta

Monica Lazzerini

Patrícia Kawai Sauan

Priscila Antonio de Saboia Campos

Renata Elza Kairalla

Simone Romano Schott

### CONSELHO FISCAL

Edmilson Monutti Mário

Allan Ferraz Mafra

Nelson Alves de Oliveira

## CONSELHO CONSULTIVO

Responsável pelo aconselhamento estratégico e técnico.

Ari Goldberg

Berenice Maria Giannella

Carla Kauffmann

Claudia Ramuth

Denize Severo de Miranda

Doda Miranda

Luciana Goldberg

Maria Helena Valio

Mauro Fisberg

Michel Freller

Milton Kochen

Monica Akahoshi Rudner

Nicolle Saurer Mintz

Ricardo Almeida

Regina Fisberg

Rosangela Jabra de Souza Rocha

## EQUIPE ADMINISTRATIVA

### GERENTE GERAL

Flávia Blanco Lira

### SUPERVISÃO ADMINISTRATIVA

Cibele Dellape

### DIREÇÃO DO CEI ACONCHEGO I

Antonia Pallu

### DIREÇÃO DO CEI ACONCHEGO II

Adriana Corbi

### COORDENAÇÃO DO PÓS ESCOLA

Ana Paula Limongi

### COORDENAÇÃO DO ESPAÇO ILUMINAR

Nayara Landim

### COMUNICAÇÃO

Fabio Bacarat

### EDIÇÃO E DIAGRAMAÇÃO

Latife Hasbani

### REGISTROS FOTOGRÁFICOS

Rafael Nicida e Acervo

## EQUIPE

55 funcionários CLT, 9 PJ e 1 jovem aprendiz.

# NOSSA HISTÓRIA

A **Associação Paulista de Apoio à Família (APAF)** é uma organização da sociedade civil, sem fins lucrativos, fundada em outubro de 2004. Fruto do sonho e da mobilização de pais e amigos da escola Stance Dual, o objetivo central da APAF é *interromper o ciclo de exclusão social por meio da educação de qualidade e do fortalecimento familiar.*

Movida pelo propósito de **Transformar pela Educação**, a APAF atua em conformidade com os princípios da “Declaração Universal dos Direitos da Criança” e os “Princípios de Empoderamento das Mulheres” estabelecidos pela Organização das Nações Unidas (ONU).

Nossa Missão é fortalecer as famílias em situação de vulnerabilidade pela educação de crianças e mulheres, promovendo a inclusão social. Para isso, desenvolvemos três projetos principais na região da Bela Vista, em São Paulo: **CEI Aconchego I e II, Pós Escola Aconchego e Espaço Iluminar.**



Atendimento em período integral para crianças de 0 a 4 anos.



**CEI ACONCHEGO I E II**



Contraturno escolar para crianças de 4 a 6 anos, com atividades lúdicas, esportivas e culturais.



**PÓS ESCOLA ACONCHEGO**



Capacitação profissional gratuita para pessoas que se identificam com o gênero feminino em situação de vulnerabilidade socioeconômica. Foco em geração de renda e inserção produtiva no mundo do trabalho em áreas como beleza, bem-estar, serviços e empreendedorismo.



**ESPAÇO ILUMINAR**

# MISSÃO, VISÃO E VALORES

**Missão:** Fortalecer as famílias em situação de vulnerabilidade pela educação de crianças e mulheres, promovendo a inclusão social.

**Visão:** Ser referência de transformação social, para ver famílias com riscos sociais minimizados e oportunidades ampliadas .

**Valores:** **Autonomia:** acreditamos que cada ser humano é protagonista de sua própria história;

**Ética:** agimos com transparência e integridade;

**Equidade:** acreditamos na capacitação de mulheres para atingir a igualdade de direitos;

**Diversidade:** respeitamos todas as pessoas em sua individualidade.



# RESULTADOS EM 21 ANOS

Ao longo de mais de duas décadas, a APAF se tornou referência em atendimento integral à primeira infância e empoderamento feminino e consolidou um legado profundo de transformação social.

## 29.311

## vidas impactadas

### 3.501

mulheres  
formadas  
nos cursos  
profissionais  
do Espaço  
Iluminar

### 4.263

crianças  
atendidas  
nos CEIs  
Aconchego  
I, II e Pós  
Escola

### 21.547

atendimen-  
tos sociais,  
psicológicos  
e jurídicos  
realizados



---

# METODOLOGIA APAF

## TEORIA DA MUDANÇA

A Teoria da Mudança (TdM) é uma ferramenta estratégica central que orienta o planejamento, a execução e a avaliação de todos os seus projetos sociais. Desenvolvida a partir do desenvolvimento do Planejamento Estratégico da APAF em 2022 e da iniciativa do parceiro Instituto Ambikira em 2023, ela conecta cada atividade promovida pela instituição a um impacto social desejado no longo prazo.

O foco central da TdM é garantir que as famílias atendidas tenham seus riscos sociais minimizados e suas oportunidades ampliadas por meio da educação. A APAF acredita que a transformação social sustentável ocorre ao garantir direitos fundamentais desde a primeira infância e criar caminhos para a autonomia feminina.



---

# TEORIA DA MUDANÇA

## Os Quatro Eixos de Atuação

*A estratégia organiza-se em eixos integrados que sustentam a missão institucional:*

Desenvolvimento integral na primeira infância: é sustentado pelas atividades dos CEIs Aconchego I e II e do projeto Pós Escola. O foco é oferecer um ambiente seguro, lúdico e educativo que potencialize o desempenho cognitivo e socioemocional desde os primeiros meses de vida.

Formação profissional para geração de renda: é operacionalizada pelo Espaço Iluminar, este eixo visa quebrar o ciclo de exclusão social e a dependência financeira (muitas vezes ligada à violência de gênero) através de trilhas de qualificação técnica gratuitas e mediação para o mercado de trabalho.

Pleno exercício da cidadania: é promovido por meio de campanhas educativas, palestras e o fortalecimento de redes de apoio comunitárias, garantindo que os beneficiários conheçam e acessem seus direitos civis e sociais.

Autoestima desenvolvida: é o eixo transversal que perpassa todos os projetos por meio de suporte psicossocial, atendimentos multidisciplinares e oficinas de desenvolvimento pessoal, visando o empoderamento individual e o reconhecimento do sujeito como protagonista de sua história.

---

# TEORIA DA MUDANÇA

## Governança e Estrutura Organizacional

Para viabilizar a execução estratégica de sua metodologia, a APAF conta com uma estrutura de governança profissionalizada e participativa. A organização é dirigida por um Conselho de Administração, composto por nove diretoras voluntárias responsáveis pela supervisão e deliberação geral, e uma Gerência Geral, que coordena as operações diárias e implementa as políticas institucionais. Em 2024, a governança foi fortalecida com a criação de um Conselho Consultivo, visando ampliar a visão de futuro e a sustentabilidade da instituição.

## Atuação por Comitês Estratégicos

A operacionalização da Metodologia APAF é potencializada pela divisão em comitês específicos, que reúnem especialistas e voluntários para deliberar a respeito dos projetos da APAF e em frentes prioritárias como captação de recursos, comunicação ou assistência social.

## Referenciais Pedagógicos e Socioassistenciais

A execução técnica dos projetos não se limita à instrução, mas assume um compromisso com a humanização e o protagonismo dos sujeitos. Na Educação Infantil (CEIs e Pós Escola) a metodologia adota as diretrizes do Currículo da Cidade e da Base Nacional Comum Curricular (BNCC). Já no Espaço Iluminar a abordagem é socioeducativa e emancipatória: o foco é garantir que a geração de renda venha acompanhada do fortalecimento de redes de apoio e da ampliação das liberdades individuais.

## Monitoramento, Avaliação e Reconhecimento

Como pilar essencial da Metodologia APAF, todos os projetos são submetidos a sistemas contínuos de monitoramento de impacto. Isso inclui pesquisas de satisfação com as famílias e o acompanhamento de egressas do Espaço Iluminar para mensurar a efetividade da inserção no mercado de trabalho e o aumento real de renda.

# PRÊMIO MELHORES ONGs

A eficácia desta metodologia e a transparência na gestão renderam à APAF o reconhecimento em **2025 como uma das 100 Melhores ONGs do Brasil.**

Criado em 2017 pela Certificadora Social, o Prêmio Melhores ONGs reconhece organizações que se destacam pela **qualidade de sua gestão, governança e transparência**, servindo como uma referência para doadores e voluntários em todo o Brasil.

A avaliação envolve a checagem de cinco grandes temas transversais:

Representação e responsabilidade, Estratégia de financiamento, Comunicação e prestação de contas, Gestão e planejamento e Causa e estratégia de atuação.

A conquista do Prêmio Melhores ONGs reconhece e celebra o propósito da APAF de romper o ciclo de exclusão social por meio da educação e do fortalecimento familiar.





CIDADE DE  
SÃO PAULO  
EDUCAÇÃO

# APAF 2025 EM NÚMEROS

211

crianças  
atendidas

257

mulheres  
formadas

195

peças  
participantes  
de ações  
formativas

2.014

atendimentos  
sociais

2.667

TOTAL DE ATENDIMENTOS

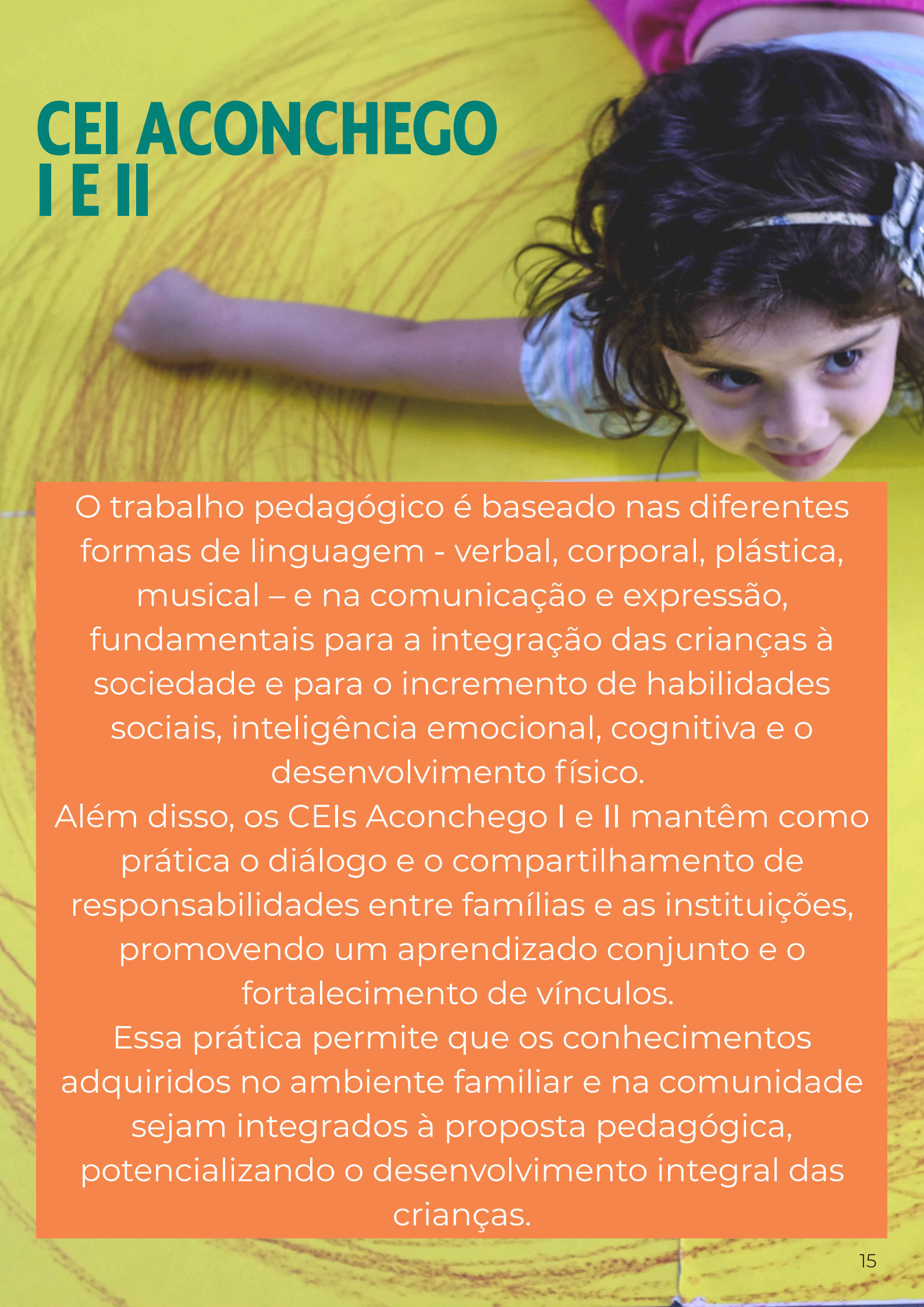


# CEI ACONCHEGO I E II

A APAF acolhe e educa crianças de 0 a 4 anos de idade, em período integral, em duas unidades da CEI Aconcheço conveniadas à Secretaria Municipal da Educação, junto à Prefeitura do Município de São Paulo. O projeto tem como pilares o Projeto Político-Pedagógico e o Plano de Trabalho desenvolvidos pela APAF e estabelecidos em consonância com os objetivos estabelecidos pela Lei de Diretrizes e Bases da Educação, pelo Estatuto da Criança e do Adolescente e pelo Referencial Curricular Nacional de Educação Infantil.



# CEI ACONCHEGO I E II



O trabalho pedagógico é baseado nas diferentes formas de linguagem - verbal, corporal, plástica, musical – e na comunicação e expressão, fundamentais para a integração das crianças à sociedade e para o incremento de habilidades sociais, inteligência emocional, cognitiva e o desenvolvimento físico.

Além disso, os CEIs Aconchego I e II mantêm como prática o diálogo e o compartilhamento de responsabilidades entre famílias e as instituições, promovendo um aprendizado conjunto e o fortalecimento de vínculos.

Essa prática permite que os conhecimentos adquiridos no ambiente familiar e na comunidade sejam integrados à proposta pedagógica, potencializando o desenvolvimento integral das crianças.

# RESULTADOS DOS CEIS ACONCHEGO I E II



Em 2025, alcançamos metas significativas que são evidenciadas pelos resultados da Pesquisa de Satisfação de Atendimento 2025 respondida por 100% das famílias nas duas unidades e os números consolidam a confiança da comunidade no trabalho realizado pela APAF.

**Nas duas unidades da CEI Aconchego a pesquisa atingiu 100% de aprovação (respostas “muito satisfeito” ou “satisfeito”) em diversas questões:**

**Ambiente físico:**

os ambientes internos e externos são agradáveis, limpos, ventilados e tranquilos.

**Alimentação:**

oferta de alimentos variados, escolhas saudáveis e educação alimentar.

**Cuidado e diversidade:**

educadores ensinam o autocuidado valorizando as diferenças.

**Autonomia:** incentivo e respeito ao processo de conquista da autonomia da criança.

**Apoio pedagógico:** educadores encorajam as crianças e apoiam necessidades específicas.

**Comunicação com a família:** informação periódica sobre os progressos e dificuldades das crianças.

**Gestão de faltas:** orientação às famílias para evitar e justificar faltas.

**Funcionamento:** a organização e o funcionamento geral da escola são bons.

**Segurança:** a unidade educacional preocupa-se efetivamente com a segurança das crianças.

**151**

**crianças atendidas**

**SATISFAÇÃO EM  
RELAÇÃO AO  
ATENDIMENTO  
OFERECIDO**

**CEI  
ACONCHEGO I**

**99,4%**

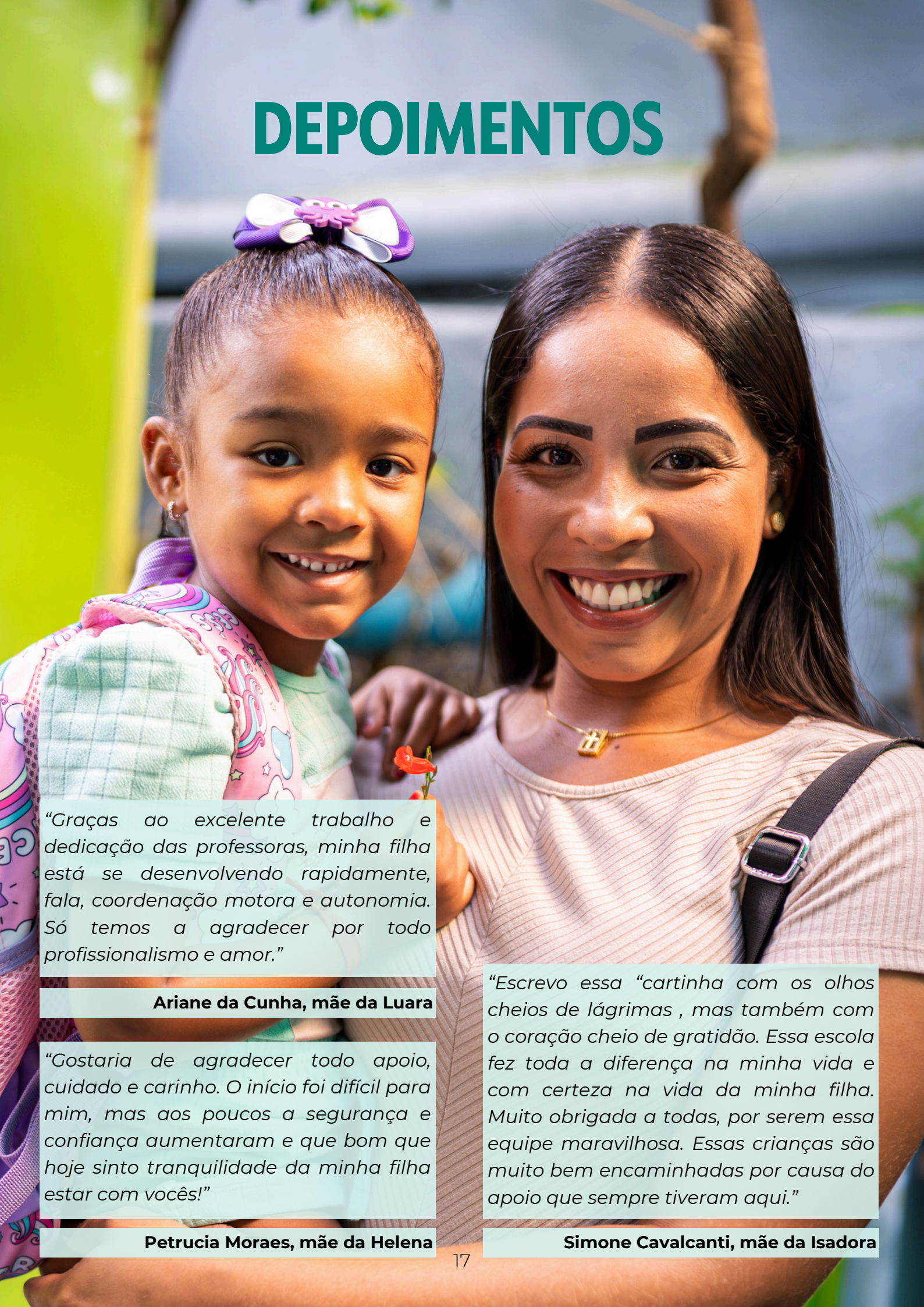
sendo  
69,2% “muito satisfeitos”  
30,2% “satisfeitos”

**CEI  
ACONCHEGO II**

**99,6%**

sendo  
79,3% “muito satisfeitos”  
20,3% “satisfeitos”

# DEPOIMENTOS



*“Graças ao excelente trabalho e dedicação das professoras, minha filha está se desenvolvendo rapidamente, fala, coordenação motora e autonomia. Só temos a agradecer por todo profissionalismo e amor.”*

**Ariane da Cunha, mãe da Luara**

*“Gostaria de agradecer todo apoio, cuidado e carinho. O início foi difícil para mim, mas aos poucos a segurança e confiança aumentaram e que bom que hoje sinto tranquilidade da minha filha estar com vocês!”*

**Petrucia Moraes, mãe da Helena**

*“Escrevo essa “cartinha com os olhos cheios de lágrimas , mas também com o coração cheio de gratidão. Essa escola fez toda a diferença na minha vida e com certeza na vida da minha filha. Muito obrigada a todas, por serem essa equipe maravilhosa. Essas crianças são muito bem encaminhadas por causa do apoio que sempre tiveram aqui.”*

**Simone Cavalcanti, mãe da Isadora**

# PÓS ESCOLA



**60** crianças atendidas

Patrocínio:



Após o mapeamento de uma demanda da comunidade do Bela Vista e da ausência de projetos sociais governamentais para a faixa etária de 4 a 5 anos e 11 meses, em 2019, a APAF implantou o projeto de Pós Escola completando sua atuação no ciclo da Primeira Infância, reconhecidamente uma fase determinante para potencializar o desempenho das crianças na vida adulta.

O projeto tem por objetivo promover o desenvolvimento socioemocional e cognitivo das crianças, o que é feito através de atividades lúdicas, garantindo o direito ao brincar na primeira infância, além de ampliar o seu repertório e promover a sua educação nutricional e ambiental.

O trabalho pedagógico desenvolvido dentro do Pós Escola é baseado nas diretrizes do Currículo da Cidade e Base Nacional Comum Curricular (BNCC). As atividades e vivências são multietárias e planejadas especificamente para o projeto, sempre com foco na promoção da autonomia infantil. A escuta ativa é priorizada, respeitando o ritmo de desenvolvimento de cada criança.

O Pós Escola Aconchego também impacta a vida dos familiares das crianças atendidas, proporcionando maior possibilidade de inserção ou reinserção no mercado de trabalho e aumento da renda, considerando o período em que as crianças estão acolhidas e seguras. As pesquisas realizadas com as famílias e seus relatos demonstraram total satisfação com o projeto refletida no aumento da frequência das crianças (82% em 2024).

# OFICINAS DESENVOLVIDAS NO PÓS ESCOLA

As oficinas oferecidas no Projeto Pós Escola constituem espaços de experimentação, expressão e aprendizagem, promovendo o desenvolvimento de habilidades cognitivas, emocionais, sociais e psicomotoras das crianças. As atividades são conduzidas por profissionais especialistas, contratados em regime de Pessoa Jurídica (PJ).

Oficinas desenvolvidas ao longo do período:

**CIRCO**

**EDUCAÇÃO  
AMBIENTAL**

**EDUCAÇÃO  
NUTRICIONAL**

**ESGRIMA**

**INGLÊS**

**INICIALIZAÇÃO  
MUSICAL**

# RESULTADOS DO PÓS ESCOLA

## INDICADORES 2025



**86,3%**

De frequência média anual das crianças no projeto.



**76,8%**

De participação dos pais e responsáveis em atividades presenciais\*

*\*Média de reunião de pais e responsáveis, festa cultural, Dia da Família e mostra cultural.*



**100%**

De satisfação das famílias com o projeto




**100%**

Das crianças demonstraram evolução em competências socioemocionais



# DEPOIMENTOS

A close-up photograph of two young girls with dark skin and curly hair, smiling warmly at the camera. The girl on the left has her hair styled in braids with red hair ties. They are both wearing bright pink shirts. The background is slightly blurred, showing an outdoor setting with other people and a building.

*Meninas lindas e maravilhosas, quero agradecer verdadeiramente e de coração pelo acolhimento e apoio que vocês me deram no momento em que eu estava totalmente desamparada e perdida, não tenho palavras para agradecer a cada uma de vocês que com o jeitinho doce que fazem a diferença na vidinha de cada criança e de cada mãe e pai, a empatia de vocês é contagiante.*

**Nívea Maria Ferreira Bispo , mãe da Isabelly**

*“Venho expressar a minha profunda gratidão ao trabalho desenvolvido pela APAF, que não se resume apenas a momentos de recreação, mas sim a um local de aprendizagem, desenvolvimento e acolhida. Eu, na posição de mãe, me sinto segura em ter o meu filho inserido nessa associação. Obrigada APAF por estar marcando na vida do meu filho e da família boas práticas, interação, desenvolvimento e carinho.*”

**Gislene Ap. Ferreira Cavalcante, mãe do Pedro**

*“Para o Max a APAF é um lugar de carinho, de amigos, de professoras que são queridas, de aprender coisas novas, de descobertas... Ele sempre tem histórias da APAF para contar, coisas que fez, que descobriu, que aprendeu, que vivenciou. Ele é apaixonado pelas pessoas dali, fala de todos com muito carinho, sente falta aos finais de semana e pergunta sempre se está chegando segunda-feira para ir na APAF.”*

**Natália de Souza Apezzato, mãe do Max**

# ESPAÇO ILUMINAR

Patrocínio:

**PINHEIRONETO**  
ADVOGADOS

O Espaço Iluminar, fundado em 2006, tem como propósito impulsionar a inclusão produtiva e o fortalecimento econômico de pessoas que se identificam com o gênero feminino em situação de vulnerabilidade socioeconômica. O objetivo do projeto é a redução da desigualdade social e o fortalecimento da autonomia financeira, por meio de cursos de capacitação profissional gratuitos em áreas como beleza, bem-estar, serviços e empreendedorismo.

O projeto se expandiu para atender alunas de toda a Grande São Paulo, acolhendo mulheres de diversas identidades étnicas, raciais, idades e nacionalidades, incluindo mulheres imigrantes. Os cursos são oferecidos a pessoas que se identificam com o gênero feminino incluindo mulheres cisgênero, mulheres trans e pessoas não binárias.

# ESPAÇO ILUMINAR



**O empoderamento feminino é fomentado através de três pilares:**

- Reafirmação da dignidade;
- Promoção da autonomia financeira pelo trabalho;
- Fortalecimento da autoestima.

# ESPAÇO ILUMINAR

A metodologia de intervenção é sustentada por três eixos integrados:

## 1. Trilha de Qualificação Profissional:

Cursos profissionalizantes gratuitos nas áreas da beleza, saúde e estética, voltados à rápida inserção no mercado de trabalho e à geração de renda, promovendo a autonomia financeira de mulheres em situação de vulnerabilidade social atendidas pelo projeto Iluminar.

## 2. Suporte Psicossocial:

Atendimentos individuais, grupos reflexivos e encaminhamentos jurídicos e sociais, promovendo um ambiente seguro.

## 3. Intermediação Laboral:

Acompanhamento pós-formação e parcerias com empresas para auxiliar na inserção ou reinserção no mercado de trabalho.

As formações são complementadas por ações formativas e workshops que visam ao desenvolvimento de competências pessoais e profissionais, além de temas relacionados à saúde e bem-estar (como o Mês da Mulher e Outubro Rosa, com exames gratuitos e palestras).



# CURSOS OFERECIDOS

CURSO	PARCEIRO TÉCNICO	ALUNAS	TURMAS
DEPILAÇÃO BÁSICA		39	3
DEPILAÇÃO AVANÇADA		11	1
ASSISTENTE DE CABELEREIRO - ESCOVISTA	PROFESSOR JOSÉ TIKINHO	9	1
ASSISTENTE DE CABELEREIRO - CORTE	PROFESSOR JOSÉ TIKINHO	15	1
PASSEADORA DE CÃES		19	2
MANICURE E PEDICURE		42	4
ESMALTAÇÃO EM GEL	PROFESSORA PAULA NAIARA	36	4
MAQUIAGEM COM DESIGN DE SOBRANCELHA	PROFESSORA SIMONE SILVA	43	3
MASSOTERAPIA	  Grupo Mulheres do Brasil São Paulo	43	2

# RESULTADOS DO ILUMINAR 2025

## TURMAS

16

2024

21

2025

aumento de 31%

## ALUNAS FORMADAS

176

2024

257

2025

aumento de 46%



21 turmas

1.553 horas de aula

257 mulheres formadas

# RESULTADOS DO ILUMINAR 2025

Nossa metodologia de avaliação permite demonstrar com dados concretos a efetividade do Projeto Iluminar em gerar transformação social e econômica duradoura.

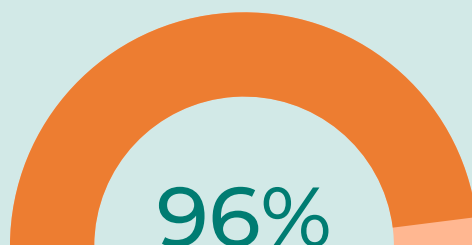
Além da "Avaliação de Final de Curso" e da "Roda de Conversa", realizadas sempre no dia da formatura, a "Pesquisa após 6 meses" com as egressas permite compreender os resultados de curto e médio prazo, **validando o impacto transformador na trajetória de vida das participantes.**

## AVALIAÇÃO FINAL DE CURSO

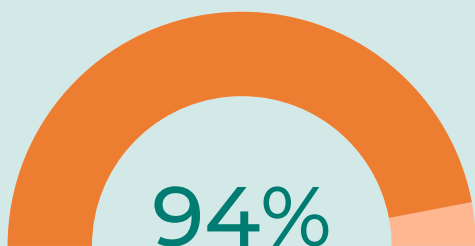


declaram-se muito satisfeitas com o respeito e atenção dos professores

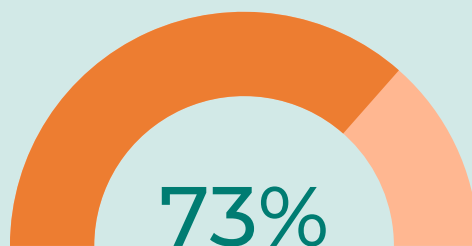
## AVALIAÇÃO DE 6 MESES



afirmaram que o curso contribuiu para que se sentissem mais preparadas para atuar profissionalmente



acreditam que o curso ampliou significativamente suas oportunidades de geração de renda



confirmaram que houve aumento de sua renda mensal com o curso

# RESPEITO À DIVERSIDADE

Alinhada ao seu compromisso com a promoção da equidade, a APAF **ampliou seu entendimento de público atendido**, passando a contemplar pessoas que se identificam com o gênero feminino, com o objetivo de estender o acesso a oportunidades de formação e geração de renda.

Essa diretriz fortalece o acolhimento à população LGBTQIAPN+, especialmente diante de um contexto ainda marcado por desigualdades estruturais e subnotificação de dados oficiais relacionados à identidade de gênero.

Estudos de organizações como a ANTRA - Associação Nacional de Travestis e Transexuais evidenciam esse cenário: apenas 4% das pessoas trans e travestis estão inseridas no mercado de trabalho formal, e o acesso ao ensino superior é extremamente reduzido, refletindo barreiras históricas de inclusão social e econômica.

Diante desse contexto, iniciativas que promovam qualificação profissional, geração de renda e autonomia tornam-se fundamentais para a ampliação de direitos e oportunidades.



# MULHERES IMIGRANTES

A APAF também atua no acolhimento de mulheres estrangeiras, ofertando vagas em cursos profissionalizantes gratuitos nas áreas de beleza, saúde e estética, voltados à rápida geração de renda. A procura por esse atendimento tem crescido significativamente, evidenciando a demanda desse público.

Para participação, é necessário que as interessadas compreendam e se comuniquem em língua portuguesa, garantindo o acompanhamento adequado das atividades.

## IMIGRANTES 2025

### 82 MULHERES

43 Venezuela  
26 Angola  
5 Haiti  
3 Bolívia  
2 África do Sul  
1 Peru  
1 Nigéria  
1 Congo



# ATIVIDADES COMPLEMENTARES

O diferencial do **Projeto Iluminar** reside também nas atividades complementares, que fortalecem o desenvolvimento pessoal e criam uma sólida rede de apoio entre as alunas.



## MARÇO DAS MULHERES E OUTUBRO ROSA

Nos meses de março e outubro, tradicionalmente a APAF oferece diversas atividades gratuitas para as alunas e à comunidade em geral.

Em 2025, as oficinas tiveram como foco saúde, bem-estar e empreendedorismo.

# MARÇO DAS MULHERES



# OUTUBRO ROSA

# MARÇO DAS MULHERES

## **Palestras:**

- Como a alimentação com consciência pode contribuir com a saúde;
- O Poder das redes sociais;
- Prevenção ao câncer de mama e de colo do útero

## **Oficinas:**

- Danças circulares;
- Outubro Amanhece Rosa;
- Relaxamento e alongamento;
- Oficina de flores.

## **Exames:**

Exames gratuitos de sangue e papanicolau.

# OUTUBRO ROSA

## **Palestras:**

- Violência contra mulheres e meninas e a Lei Maria da Penha;
- “Juntos contra o HPV”
- O poder das redes sociais;
- Prevenção ao câncer de mama e de colo do útero;
- Despertar financeiro;
- Direitos que transformam.

## **Oficina:**

- Hábitos saudáveis

## **Exames:**

Exames gratuitos de sangue, papanicolau e mamografia.

## APOIO SOCIAL

Para garantir que as alunas se dediquem integralmente à sua formação, a APAF ofereceu um suporte material e de encaminhamento essencial.

**14**  
ATENDIMENTOS  
SOCIAS

**1.279**  
CESTAS BÁSICAS  
ENTREGUES

# DEPOIMENTOS



*“A Apaf abre um leque de oportunidades, dá um norte para recomeçar e ser independente! Parabéns Apaf por esse projeto tão maravilhoso junto a mulheres ( que na maioria das vezes) não sabe como começar ou recomeçar sua história.”*

**Luzimar Maria dos Santos**  
(aluna do curso de Manicure e Pedicure)

*“APAF foi um divisor de água na minha vida ,eu sempre quis cursar algo relacionado a estética e com esse curso me fez querer ainda mais ,muito obrigada pela oportunidade,minha eterna gratidão.”*

**Janaina Freires Valentim do Carmo**  
(aluna do curso de Massoterapia em Estética)

*“Minha experiência aqui na APAF foi muito boa. Sou muito grata a toda a equipe; todos são muito gentis e respeitosos, e quero continuar fazendo os outros cursos para aprofundar meus conhecimentos.E assim, proporcionar um desempenho ideal no local de trabalho. Agradeço a todos pela oportunidade.”*

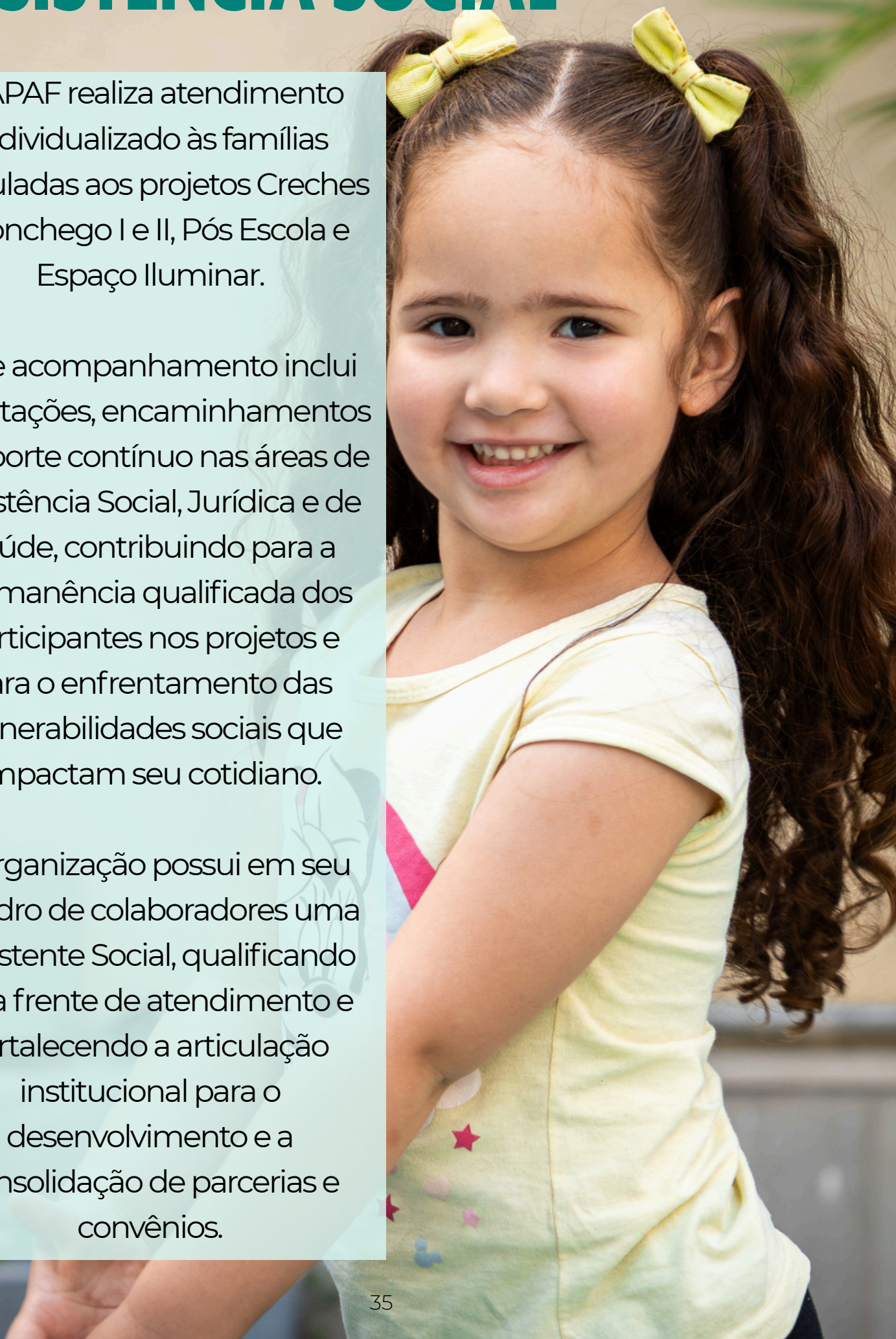
**Jeancelys Rodríguez**  
(aluna do curso de Depilação Básica)

# ASSISTÊNCIA SOCIAL

A APAF realiza atendimento individualizado às famílias vinculadas aos projetos Creches Aconchego I e II, Pós Escola e Espaço Iluminar.

Esse acompanhamento inclui orientações, encaminhamentos e suporte contínuo nas áreas de Assistência Social, Jurídica e de Saúde, contribuindo para a permanência qualificada dos participantes nos projetos e para o enfrentamento das vulnerabilidades sociais que impactam seu cotidiano.

A organização possui em seu quadro de colaboradores uma Assistente Social, qualificando essa frente de atendimento e fortalecendo a articulação institucional para o desenvolvimento e a consolidação de parcerias e convênios.



# ASSISTÊNCIA SOCIAL

## PARCEIROS DA ASSISTÊNCIA SOCIAL NA APAF EM 2025

Associação Israelita  
Fortunée de Picciotto

Centro de Excelência em  
Nutrição e Dificuldades  
Alimentares do Instituto  
PENSI do Hospital  
Infantil Sabará

Fundação Novo Olhar Dr.  
Marcelo Cunha

Grupo Amigo Duas

Instituto CEMA

Instituto Solidare

Laboratório Autólogo

Les Fotografia

Unidade Básica de Saúde  
Nossa Senhora do Brasil

## ATENDIMENTOS/ ENCAMINHAMENTOS

APAF	12
CEI I	31
CEI II	70
ILUMINAR	14
PÓS ESCOLA	72

TOTAL  
**199**



# DOAÇÕES BENEFICIÁRIOS DOS PROJETOS

**750**

R\$ 49.845,50

**CESTA BÁSICA  
SOLIDARE**

**1.065**

R\$ 55.806,20

**CESTA BÁSICA  
AMIGO DUAS**

**2.096**

R\$ 158.075,24

**ITENS  
DIVERSOS**

**VALOR  
TOTAL**

**R\$  
265.921,27**

# VOLUNTARIADO

- **31 VOLUNTÁRIOS**
- **3.567 HORAS DE VOLUNTARIADO**
- **R\$ 110.847,00 EM HORAS DE TRABALHO**

Em 2025, a APAF contou com a atuação de 31 voluntários (42 em 2024), cujo engajamento foi fundamental para a ampliação e qualificação das ações desenvolvidas pela instituição.

As contribuições ocorreram em diferentes frentes, como educação, gestão administrativa e financeira, recursos humanos, assessoria jurídica, planejamento, comunicação, saúde da mulher, desenvolvimento de projetos, arquitetura, apoio pedagógico, organização de eventos e atividades operacionais.

# AÇÕES DE VOLUNTARIADO REALIZADAS

O voluntariado constitui um importante instrumento de desenvolvimento pessoal e de fortalecimento de valores sociais, como empatia e solidariedade.

Na APAF, a atuação voluntária potencializa as ações institucionais, ampliando a capacidade de atendimento e qualificando os serviços ofertados. Essa contribuição impacta diretamente o acompanhamento de crianças e mulheres atendidas, fortalecendo vínculos, ampliando o suporte oferecido e contribuindo para a construção de novas perspectivas de vida.

O voluntariado na APAF ocorre por meio de:

## TRIAGEM ODONTOLÓGICA ASSOCIAÇÃO ISRAELITA FORTUNEE DE PICCIOTTO:

No mês de agosto, foi realizada uma ação de saúde bucal voltada às crianças atendidas pela APAF, envolvendo triagem odontológica, orientações sobre higiene oral e atividades educativas. Durante a ação, as crianças receberam instruções práticas sobre técnicas adequadas de escovação e foram contempladas com a entrega de kits de higiene bucal.

A iniciativa contou com equipe técnica especializada, garantindo atendimento qualificado e acolhedor.

Conforme estabelecido, as crianças triadas — incluindo irmãos dos atendidos pela APAF — passam a ser acompanhadas até os 16 anos e 11 meses, assegurando continuidade no cuidado e no monitoramento da saúde.



**147 crianças avaliadas**

CEI I: 45 crianças

CEI II: 44 crianças

PÓS ESCOLA: 58 crianças

# AÇÕES DE VOLUNTARIADO REALIZADAS

## CUIDADOS EM SAÚDE NA PRIMEIRA INFÂNCIA

### AVALIAÇÃO ANTROPOMÉTRICA:

No mês de junho, 47 crianças do projeto Pós Escola foram avaliadas por meio de pesagem e aferição de medidas antropométricas, em ação realizada pelo Centro de Excelência em Nutrição e Dificuldades Alimentares do Instituto PENSI do Hospital Infantil Sabará. As famílias das crianças que apresentaram desvios nutricionais foram convocadas para orientações individualizadas, com foco na promoção de hábitos saudáveis e no acompanhamento adequado.

# AÇÕES DE VOLUNTARIADO REALIZADAS

## VOLUNTARIADO CORPORATIVO

O Programa de Voluntariado Corporativo na APAF foi criado com o objetivo de envolver instituições em ações calendarizadas, que podem ser realizadas de forma online ou presencial. O foco é potencializar o engajamento dos funcionários da empresa e beneficiar diretamente as mulheres e crianças atendidas pelos projetos da APAF.

A APAF busca combinar a expertise da empresa e de seus colaboradores com a causa: Transformar pela Educação. Com isso, as empresas podem fortalecer suas práticas ESG (Ambientais, Sociais e de Governança) por meio do voluntariado corporativo, potencializando seu impacto social, especialmente no pilar social "S".

O voluntariado gera impacto positivo para a comunidade e para a empresa e seus colaboradores, como a melhora do clima organizacional, o fortalecimento da marca e a transmissão de valores.

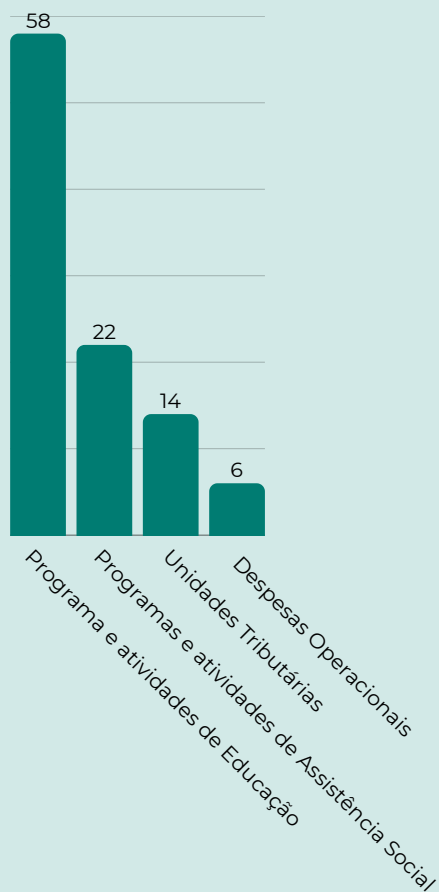


# SUSTENTABILIDADE FINANCEIRA

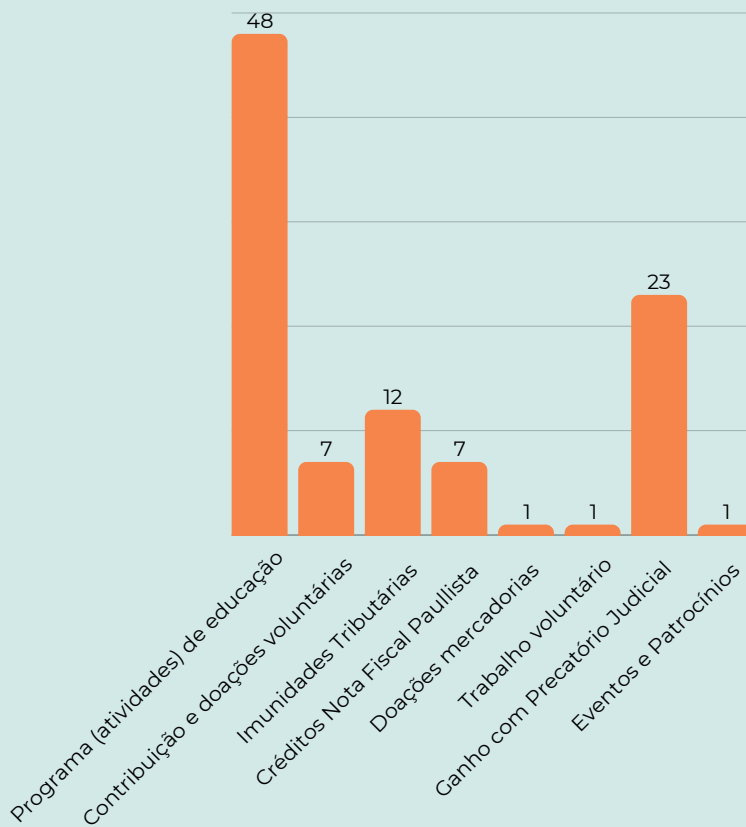
As despesas da APAF estão majoritariamente concentradas nas atividades-fim, com aproximadamente 80% dos recursos destinados diretamente às áreas de Educação e Assistência Social, evidenciando o foco institucional na execução de projetos e no impacto direto.

Do lado das receitas, observa-se predominância de recursos vinculados à execução de projetos educacionais (48%), além de uma participação relevante de receitas extraordinárias, como precatórios (22%), reforçando a importância da diversificação e ampliação de fontes recorrentes e sem restrição.

## DESPESAS



## RECEITA



# PARCEIROS

## CONHEÇA AS EMPRESAS QUE INVESTEM NA APAF

A APAF conta com grandes parceiros, apoiadores e investidores sociais que viabilizam os meios para execução dos Projetos. Juntos, cumprimos a missão de transformar pela educação.

## PATROCINADORES



## PARCEIROS GOVERNAMENTAIS



# PARCEIROS

## PARCEIROS TÉCNICOS

**Onodera**  
ESTÉTICA



Depil  
**Bella**



**PAULA  
NAYARA**

**PAULO  
PERSIL**



## PARCEIROS DO FUNDO MUNICIPAL DA CRIANÇA E DO ADOLESCENTE

### FUMCAD

**GMAC  
CHEVROLET SERVIÇOS  
FINANCEIROS  
ELEVADORES ATLAS  
SCHINDLER LTDA**

**GPS SERVIÇOS  
KYLY  
ROADCARD  
TELERISCO**

# PARCEIROS INSTITUCIONAIS

- Associação Israelita Fortunée De Picciotto
- Arte & Atitude
- A Sacaria
- Barcelona Doces e Pães
- Buddy Toys
- Casa Santa Luzia
- Centro de Excelência em Nutrição e Dificuldades Alimentares do Instituto Pensi do Hospital Infantil Sabará
- Central do Dízimo Pró Vida
- Colgate Palmolive
- Confeções Emílio
- Divina Inspiração Aromas
- Doações pessoa física
- Fernandes Correa Advocacia
- Firmenich & Cia Ltda.
- Freeplay Uniformes
- Fundação Oftalmológica Dr. Rubem Cunha (FUNDOLF)
- Grupo Amigo Duas
- GPS Pamcary
- Gutierrez Marubayashi Advogados
- ICBC do Brasil Banco Múltiplo SA
- Instituto Singularidades
- Instituto Solidare
- Itallian Hair Tech
- Laboratório Autólogo
- Mesa Brasil
- Ong Banco de Alimentos
- PTA - Parents and Teachers Association
- Roadcard
- Urbanitá Arquitetura
- Verde Asset
- Villacorta Advogados
- Telerisco
- The Partner Cenografia & Stands
- Women Invest

# PARCEIROS NOTA FISCAL PAULISTA

- Assado Porteño
- A Sacaria
- Bistrô Avanhanda
- Casa do Artista
- Camarões Restaurante
- Casa Santa Luzia
- Castro Café
- Estoril Restaurante
- Joy Juice
- Kaori Sushi
- La Maison 218
- Le Bife
- Piselli Restaurante
- Ricardo Almeida
- Sushi Papaia
- Tanit
- Torteria
- Veridiana
- Villamoura
- Temakeria & Cia Vila Boim
- Zazou Moda Gestante

\*E outros estabelecimentos.

# APOIADORES

- ABRALE - Associação Brasileira de Linfoma e Leucemia
- ADE Sampa
- Adus - Instituto de Reintegração do Refugiado
- Aliança de Misericórdia
- Arena Bela Vista
- Accenture Brasil
- ASA - Associação Santo Agostinho
- Associação Acalanto
- Atados
- BOMPAR
- Centro Social Nossa Senhora do Bom Parto
- CAEF Paulicéia
- Associação Evangélica Beneficente-AEB
- CEMA Hospital
- Clinica Valeria Marcondes
- Colégio Ribeiro Maia
- Cogna Educação
- Jornal O Amarelinho
- Proinfância
- Projeto Refúgio
- Instituto Cristão de Ensino e Cultura (Incec)
- Promud - Programa da Mulher Dependente Química
- Ri Happy
- UBS Nossa Senhora do Brasil
- Fundação Presbiteriana de São Paulo
- Casa Azaléia - Fundação Casa
- Rede Comadres
- SEFRAS - Ação Social Franciscana
- Associação Filantrópica Nova Esperança
- CCA Casa São José
- Associação Cultural Nossa Senhora – ACNSG
- Instituto Fazendo História
- Casa de Acolhida Dom Luciano Mendes de Almeida
- UNAS - União de Núcleos, Associações dos Moradores de Heliópolis
- Dignitate Brasil
- Les Fotografia Escolar
- Apoiaadores anônimos.

# CERTIFICAÇÕES

A APAF possui as seguintes certificações:



**Registro CMDCA**  
Conselho Municipal dos  
Direitos da Criança e do  
Adolescente de São Paulo



**COMAS**  
Conselho Municipal de  
Assistência Social de São Paulo



**CEBAS**  
Certificado de Entidade  
Beneficente de Assistência Social



**Prêmio Melhores ONGs 2025**

**CENTS**  
Cadastro Único  
das Entidades  
Parceiras do  
Terceiro Setor

**UTILIDADE  
PÚBLICA  
MUNICIPAL E  
ESTADUAL**

# AUDITORIA EXTERNA

Auditoria realizada por TSA Auditores Associados.

Exercício social de 2025.

# CONSTRUÇÃO DO COMPLEXO DE TRANSFORMAÇÃO SOCIAL APAF

Após 20 anos de trabalho na Bela Vista, a APAF tem o seu papel de agente de mudança social consolidado. Administramos duas Creches, um Contraturno Escolar e um Projeto de Capacitação para Mulheres, projetos que atendem a comunidade com muita competência e seriedade.

Durante este tempo, com passos cautelosos, mas firmes iniciamos em 2018, o processo de aquisição do imóvel da Rua Avanhadava 485 (atual sede), antiga casa onde aconteciam os cursos do Espaço Iluminar, voltados para mulheres. Além de acomodar toda a equipe administrativa, em 2019 o projeto de contraturno escolar - Pós Escola APAF também foi instalado no mesmo imóvel. Passados 4 anos, os atendimentos para mulheres aumentaram, o número de crianças do pós-escola dobrou e a equipe administrativa cresceu, sendo forçoso enfrentar o desafio de realizar uma reforma que contemplasse as adaptações necessárias para a ampliação dos atendimentos e melhoria da qualidade dos espaços oferecidos para a comunidade atendida.

A transformação física do espaço trouxe benefícios concretos para os projetos. Contudo há muito mais a ser feito para que a APAF possa otimizar suas atividades e aperfeiçoar ainda mais os serviços prestados a seus beneficiários. Dessa forma, no terreno vizinho, doado pelo atual conselheiro consultivo Doda Miranda em 2010, a APAF instalará sua sede definitiva que permitirá a unificação de todos os seus projetos. O novo capítulo desta história já desenhado e planejado tem um nome: “A Construção do Complexo de Transformação Social.

Este é o novo sonho da APAF e temos certeza que com a ajuda de todos os que confiam em nosso trabalho, ele logo será realidade.

A tall, modern building with a grid of windows and a playground area with children playing on a green lawn. The building has a dark green top section and a reddish-brown middle section. The playground features a green wall with the 'Apaf' logo, a blue and yellow structure, and a red slide. Children in dark blue uniforms are playing on the grass.

**CONTRIBUA COM  
ESTE SONHO!**

Mande um e-mail para:  
[relacionamento@apafsp.org.br](mailto:relacionamento@apafsp.org.br)  
ou ligue (11) 94360-7863

# COMO APOIAR A TRANSFORMAÇÃO

**DOAÇÃO FINANCEIRA**

**DOAÇÃO DE  
NOTA FISCAL PAULISTA**

**COMPRAS NO  
ARMAZÉM APAF**

**PARCERIAS**

**PATROCÍNIOS**

**VOLUNTARIADO**

entre em contato por e-mail:  
[relacionamento@apaf.org.br](mailto:relacionamento@apaf.org.br)

 [@apaf](https://www.instagram.com/apaf)

 [apaf.org.br](http://apaf.org.br)

APOIE AGORA





TRANSFORMAR  
PELA EDUCAÇÃO



Associação Paulista de Apoio à Família - APAF

CNPJ: 07.144.360/0001-06

Rua Avanhandava, 485, Bela Vista - São Paulo, SP - CEP 01306-001

Fone: (11) 3214-0219

E-mail: [adm@apafsp.org.br](mailto:adm@apafsp.org.br)

Site: [apaf.org.br](http://apaf.org.br)