



TRANSFORMAR
PELA EDUCAÇÃO



Relatório de Atividades

— **2023** —

APAF - Associação Paulista de Apoio à Família

SUMÁRIO

CARTA DA PRESIDENTE	1
QUEM SOMOS (Missão, Visão e Valores)	5
NÚMEROS 20 ANOS	6
APAF - QUEM FAZ ACONTECER	7
TRAJETÓRIA	8
GOVERNANÇA	9
TEORIA DA MUDANÇA	10
APAF EM NÚMEROS 2023	11
SOBRE O RELATÓRIO	12
CENÁRIO DA PRIMEIRA INFÂNCIA NO BRASIL	14
CEI ACONCHEGO I E II	15
DEPOIMENTOS CEI ACONCHEGO I E II	18
PÓS ESCOLA	19
DEPOIMENTOS PÓS ESCOLA	22
MULHERES: DESAFIOS PARA ATINGIR A IGUALDADE	24
ESPAÇO ILUMINAR	25
DEPOIMENTOS ESPAÇO ILUMINAR	34
ASSISTÊNCIA SOCIAL	35
VOLUNTARIADO PESSOA FÍSICA	36
VOLUNTARIADO CORPORATIVO	37
DEPOIMENTOS VOLUNTARIADO	39
CAPITAL HUMANO	40
COMUNICAÇÃO	42
CAPTAÇÃO DE RECURSOS	43
PARCEIROS	45
CERTIFICAÇÕES	49
CONSTRUÇÃO DO COMPLEXO DE TRANSFORMAÇÃO SOCIAL APAF	51
DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS	52
COMO APOIAR A TRANSFORMAÇÃO	53
REDES SOCIAIS	54

CARTA DA PRESIDENTE

Caros amigos,

Em nome da APAF – Associação Paulista de Apoio à Família, quero dirigir uma mensagem de esperança e solidariedade.

Caminhamos para nossos 20 anos, repletos de orgulho das inúmeras histórias transformadoras das mulheres, crianças e famílias beneficiárias dos nossos projetos Creches Aconchego I e II, Pós Escola e Espaço Iluminar.

Vivemos tempos incertos e desafiadores e mais do que nunca devemos nos unir como comunidade e trabalharmos juntos para construir um futuro melhor. Por falar em construção, estamos em um momento de renovação com a reforma e ampliação da sede da APAF visando disponibilizar para as crianças e mulheres da nossa comunidade espaços acolhedores, maior eficiência e excelência nos atendimentos.

Somos apaixonados e comprometidos com a missão de fortalecer as famílias em situação de vulnerabilidade pela educação de crianças e mulheres, promovendo a inclusão social. E para cumprir de forma potente o nosso propósito, fundamentamos e planejamos nossas ações em linha com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODSs) e as pautas ESG (Environmental, Social and Governance).

Aproveito esta oportunidade para agradecer o comprometimento, generosidade e confiança de todos que apoiam nossa causa e celebrar todas as conquistas que estão descritas nesse documento. No entanto, sabemos que o trabalho está longe de terminar e precisamos de vocês para continuar vencendo os desafios do presente e do futuro.

Contribuir com a APAF significa atuar na transformação da nossa sociedade e juntos construirmos realidades mais justas para todos. Formas existem muitas, seja uma doação financeira ou de produtos, um tempo de trabalho voluntário pessoal ou corporativo, a compra de um produto ou apenas a divulgação do projeto em suas redes, qualquer uma delas fará diferença na vida de mulheres e crianças.

Este documento contém informações sobre o trabalho desenvolvido pela APAF em conjunto com parceiros ao longo de 2023 com foco no alcance dos resultados propostos.

Seguimos o caminho com aqueles que acreditam no poder transformador da educação!

Boa leitura!

Regina Helena Vieira de Miranda
Presidente da APAF





UM DIA ELAS TIVERAM
UM SONHO...





**TRANSFORMAR A
VIDA DE MULHERES
E CRIANÇAS PELA
EDUCAÇÃO.**





QUEM SOMOS

(Missão, Visão e Valores)

A Associação foi criada em outubro de 2004 por pais e amigos da escola Stance Dual School com o objetivo de trabalhar com mulheres e crianças da comunidade que viviam nos arredores da escola em situação de vulnerabilidade para oferecer oportunidades de inserção e interromper o ciclo de exclusão social estabelecido. Para atingir essa meta, foram criados três projetos voltados à educação: Creches Aconchego I e II (150 crianças), Espaço Iluminar (em média 350 mulheres formadas por ano) e Pós Escola (atendimento a 60 crianças).

Ao longo desses anos, a APAF vem mantendo seus projetos por meio de parcerias público e privadas, Nota Fiscal Paulista, realização de eventos, bazares e doações.

A APAF trabalha alinhada aos princípios estabelecidos na “Declaração Universal dos Direitos da Criança” e aos “Princípios de Empoderamento das Mulheres” estabelecidos pela ONU.

Dessa forma, há 19 anos, a APAF contribui para o desenvolvimento de famílias em situação de desvantagem social.

Transformar pela Educação é o que nos move.



MISSÃO

Fortalecer as famílias em situação de vulnerabilidade pela educação de crianças e mulheres, promovendo a inclusão social.



VISÃO

Ser referência de transformação social, para ver famílias com riscos sociais minimizados e oportunidades ampliadas.



VALORES

Autonomia: acreditamos que cada ser humano é protagonista de sua própria história;

Ética: agimos com transparência e integridade;

Equidade: acreditamos na capacitação de mulheres para atingir a igualdade de direitos;

Diversidade: respeitamos todas as pessoas em sua individualidade.



RESULTADOS EM
19 ANOS



3163

MULHERES
FORMADAS



3842

ATENDIMENTOS
A CRIANÇAS



8050

CESTAS BÁSICAS
DOADAS PARA
FAMÍLIAS



9718

ATENDIMENTOS
SOCIAIS,
PSICOLÓGICOS E
JURÍDICOS



24773

TOTAL DOS
ATENDIMENTOS

APAF - QUEM FAZ ACONTECER

CONSELHO ADMINISTRATIVO

PRESIDENTE

Regina Helena Vieira de Miranda

VICE-PRESIDENTE

Evelin Czarny Hasbani

CONSELHEREIROS

Cinthia Sayuri Marubayashi Moretzsohn de Castro
Eliana Ossowiecki Rahmilevitz
Lauriceia Tavares Bernardino
Maria Clara Vergara Gomes Villacorta
Monica Lazzerini
Patrícia Kawai Sauan
Renata Elza Kairalla
Rui Fernandes Correa Júnior

CONSELHO FISCAL

Edmilson Monutti
Mário Allan Ferraz Mafra
Nelson Alves de Oliveira

VOLUNTÁRIAS DE COMITÊS

Priscila Antonio de Saboia Campos (Líder do ARMAZÉM APAF)
Simone Romano (Líder do Comitê de Construção e Reforma)
Vanina Carvalho Pinheiro Miranda (Voluntária de Comunicação e Marketing)

EQUIPE ADMINISTRATIVA

DIREÇÃO DO CEI ACONCHEGO I

Antonia Pallu

DIREÇÃO DO CEI ACONCHEGO II

Adriana Corbi

DIREÇÃO DO PÓS ESCOLA

Ana Carolina de Oliveira Lima

GERENTE GERAL APAF

Tatiana Paulichi Avila

SUPERVISÃO ADMINISTRATIVA

Cibele Dellape

COORDENAÇÃO DO ESPAÇO ILUMINAR

Sueli Viana

EDIÇÃO E DIAGRAMAÇÃO

Maiara Moura

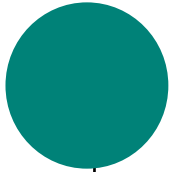
EQUIPE PROJETOS

E mais 49 funcionários que atuam em nossos projetos, trabalhando com muito empenho no atendimento das nossas famílias.

FOTÓGRAFOS VOLUNTÁRIOS

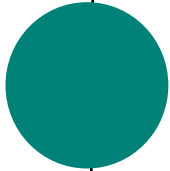
Bela Testoni · Janine Trassi · Paulo Uras

TRAJETÓRIA



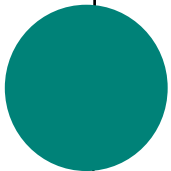
2004 - CEI Aconchego I

Primeira unidade de atendimento em período integral a crianças na faixa etária de 0 a 3 anos



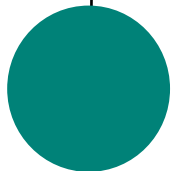
2006 - Espaço Iluminar

Oportunidade de inserção social para mulheres, através da participação em cursos profissionalizantes gratuitos



2008 - CEI Aconchego II

Segunda unidade de atendimento em período integral a crianças na faixa etária de 0 a 3 anos



2019 - Pós Escola

Espaço de cuidado e convívio a cerca de 60 crianças, de 4 a 5 anos e 11 meses, no contraturno escolar

GOVERNANÇA



Próximo de completar 20 anos de existência, impulsionada pela vontade de avançar cada vez mais no seu desenvolvimento como organização transparente e sólida e, como sempre, prezando pela seriedade, excelência, equidade e responsabilidade de sua atuação e gestão, a APAF implementou em 2023 a reestruturação de seus processos internos e de governança, a partir de um plano estratégico, iniciado em 2022 pelos fundadores, com apoio de consultoria externa altamente qualificada.

Como resultado desse plano, a APAF adequou seus objetivos à atuação pretendida para os próximos anos e reorganizou seus órgãos deliberativos por meio da criação do Conselho Administrativo, que ampliou a atuação da antiga Diretoria incorporando novos membros, associados e voluntários, com expertise essencial ao desenvolvimento de suas atividades, bem como com a previsão estatutária de criar um Conselho Consultivo para aconselhamento estratégico e técnico.

Contando há anos com auditoria externa realizada por empresa de primeira linha e um Conselho Fiscal experiente, a APAF possui estrutura de gestão íntegra, adequada e compatível com sua missão e valores, reforçando sua cultura ética organizacional, sempre alinhada com os princípios da transparência, justiça e responsabilidade.

Além da reestruturação de sua governança, a APAF vem investindo no desenvolvimento e aperfeiçoamento de seus processos internos, especialmente aqueles voltados à mensuração de seus resultados e, ainda, na profissionalização e ampliação do quadro de funcionários devotados a áreas estratégicas para a implementação plena e eficiente de seus projetos.

As providências acima descritas e todos os demais movimentos que surgiram como sua consequência, contribuindo para a solidificação de nossa estrutura institucional, visam a impulsionar de forma mais efetiva o cumprimento da missão da APAF que é fortalecer as famílias em situação de vulnerabilidade pela educação de crianças e mulheres, promovendo a inclusão social, mantido e renovado o compromisso com nossos patrocinadores, nossos beneficiados e com a sociedade em geral quanto a uma atuação dentro da estrita legalidade e observando a publicidade, economicidade e eficiência, nos princípios de absoluto respeito à diversidade, sem qualquer discriminação de raça, cor, gênero ou religião.

TEORIA DA MUDANÇA

A Teoria de Mudança da APAF foi desenvolvida pelo Conselho em conjunto com “Consultoria Criando”, contratada em junho de 2022. Definições:

Objetivo de Longo Prazo: Famílias com riscos sociais minimizados e oportunidades ampliadas por meio da educação.

Resultados em 4 eixos de Mudança:

- ✓ Desenvolvimento integral na 1ª infância
- ✓ Formação Profissional para geração de renda
- ✓ Pleno Exercício da Cidadania
- ✓ Autoestima desenvolvida.

Projeto e atividades:

- ✓ Creches Aconchego (I e II)
- ✓ Pós Escola
- ✓ Espaço Iluminar
- ✓ Parcerias com empresas e OSCs, Orientação, Encaminhamento e Atendimento (saúde, jurídico, social, psicológico e nutricional)
- ✓ Campanhas, Palestras e Eventos.



O processo de construção da Teoria de Mudança do projeto Pós Escola promovido pelo Instituto Ambikira em 2023 em parceria com a FGV (Clear) foi de extrema relevância para o desenvolvimento de indicadores de resultado e avanços no trabalho de mensuração do impacto do projeto. Esse processo estimulou a APAF a começar a elaborar a Teoria de Mudança para o Espaço Iluminar. Notamos que ainda existem muitos pontos a serem discutidos e aperfeiçoados, mas é nítido que a APAF está trilhando um caminho sólido na avaliação de resultados e do impacto social de todos os seus projetos.



APAF EM NÚMEROS 2023



214

Crianças atendidas



250

Mulheres formadas



276

Atendimentos
sociais,
psicológicos e
jurídicos



1806

Cestas básicas
doadas para famílias

2546

Atendimentos no total

SOBRE O RELATÓRIO

Este relatório foi elaborado de acordo com a nossa Governança, seguindo os princípios dos Objetivos do Desenvolvimento Sustentável (ODS) para construir nossa Estratégia ESG (Ambiental, Social e Governança). As ODS nos servem como bússola, norteando nosso modelo sustentável de projetos e ações.

O Desenvolvimento Institucional da APAF é um dos eixos destacados no planejamento estratégico que busca potencializar a capacidade da organização de fortalecer a sua identidade estabelecendo conexões com o mundo externo, fomentando a criatividade e promovendo a inovação.

Parte fundamental desse processo é a captação e manutenção dos recursos que sustentam os objetivos da organização de cumprir com efetividade a missão de contribuir para a transformação da realidade da comunidade atendida. Gostaríamos que esse material atingisse o maior número de pessoas inconformadas e que acreditam no poder da Educação, para fortalecer a nossa causa.

Na parte superior das páginas deste relatório, destacamos os ODS em relação aos projetos e temas apresentados.

Obrigado pelo seu tempo e atenção nessa leitura!





CENÁRIO DA PRIMEIRA INFÂNCIA NO BRASIL



2,3
milhões

de crianças brasileiras de 0 a 6 anos vivem hoje em domicílios sem renda suficiente para suprir suas necessidades básicas.

(PNAD (2022))



37,4%

dos menores de 0 a 4 anos viviam em lares com algum grau de insegurança alimentar no Brasil em 2023.

IBGE (2023)

EQUAÇÃO DE HECKMAN

Após décadas de pesquisa, o economista e vencedor do Prêmio Nobel, James Heckman, provou a eficácia dos investimentos na Primeira Infância. Sua teoria demonstra que cada US\$ 1 investido em uma criança resulta em um retorno de US\$ 7 na vida adulta.

INVESTIR

em recursos educacionais e de desenvolvimento para as famílias carentes, a fim de proporcionar igualdade de acesso ao desenvolvimento bem-sucedido na Primeira Infância.

DESENVOLVER

capacidades cognitivas, habilidades sociais e bem-estar físico.

MANTER

educação de boa qualidade até a idade adulta.

GANHAR

capital humano mais sólido, economia de gastos em doenças evitáveis, menor evasão escolar e índices de violência.

CEI ACONCHEGO I E II



As Creches Aconchego I e II oferecem atendimento em período integral para crianças entre 0 e 3 anos. São mantidas pela APAF em parceria com a Prefeitura de São Paulo. As atividades são realizadas em conformidade com o Projeto Político-Pedagógico e o Plano de Trabalho, seguindo a legislação vigente e os objetivos estabelecidos pela Lei de Diretrizes e Bases da Educação, Estatuto da Criança e Adolescente, e Referencial Curricular Nacional de Educação Infantil, que garante uma educação para equidade, inclusiva e integral.

Para potencializar o desenvolvimento integral dos bebês e das crianças e promover sua socialização, autonomia e comunicação, os conhecimentos adquiridos em seus ambientes familiares e na comunidade são integrados à proposta pedagógica. Além disso, as unidades mantêm a prática do diálogo e do compartilhamento de responsabilidades entre a instituição e as famílias, sempre promovendo o aprendizado e fortalecimento de vínculos.

No ano de 2023, foram alcançadas metas significativas como a garantia de alimentação saudável e de qualidade para 100% das crianças atendidas. O quadro de recursos humanos foi mantido conforme o previsto e foi assegurada a formação continuada dos profissionais de acordo com as propostas da Secretaria Municipal de Educação (SME). Entre outras metas, a conservação dos espaços adequados foi cumprida com sucesso para o bem-estar e desenvolvimento integral de todas as crianças atendida.



ALGUMAS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS NO PROJETO CEIS ACONCHEGO I E II

Brinquedos e Brincadeiras: o brinquedo é um suporte para as crianças brincarem simulando o mundo real. A brincadeira com bonecos trabalha a identidade e ensina sobre respeito à diversidade e representatividade. Meninos e meninas são parceiros nesse movimento de descoberta e de diversão.



A Materialidade no dia a dia: as crianças exploram materiais que permitem pensar em estratégias, fazer combinações e negociar com os colegas. São oferecidos galhos, areia, terra, água, fitas, tecidos, potes, jogos, pedaços de madeira, canos, cordas, rolhas, entre outros recursos que possibilitam a investigação, pesquisa, invenção, raciocínio e a compreensão da realidade.



Dia da Família: o evento marcou o encerramento do projeto anual voltado para combater a intolerância religiosa e destacar a diversidade cultural. Foi promovida uma caminhada pela Paz e explorado por meio das atividades a Mitologia Africana, Cultura Indígena, Congada, Festa do Divino e a Lavagem da Escadaria do Bonfim.





DEPOIMENTOS



Desde os 7 meses que meu filho frequenta a creche, me sinto segura e tranquila em deixá-lo aos cuidados da equipe, vou trabalhar sossegada! Acompanhar a evolução dele com o aprendizado pela socialização e dedicação dos professores, de verdade, não tem preço!

Demaris Paixão, mãe do Vinícius Paixão

Agradeço muito ao trabalho da creche pelo desenvolvimento da minha filha. Além disso, passei por um momento muito difícil e o apoio da creche foi fundamental. Sou mil vezes grata!

Sandra Maria Costa, mãe da Maria Eduarda Moreira

Todos os dias agradeço a Deus por minha filha estar acompanhada de profissionais que cuidam e a protegem, com isso, posso trabalhar tranquila. Toda equipe está de parabéns!

Jane Paula Queiroz, mãe da Ohana Queiroz



PÓS ESCOLA



Inaugurado no segundo semestre de 2019, após o mapeamento de uma demanda da comunidade da Bela Vista, o Pós Escola Aconchego é um projeto de contraturno escolar que tem como objetivo promover um espaço de cuidado e convívio para 60 crianças de 4 a 6 anos.

O projeto visa garantir o direito do brincar em um local seguro, com oferta de alimentação saudável e adequada para promover o desenvolvimento integral das crianças. E neste contexto, são desenvolvidas atividades lúdicas, culturais, experiências sensoriais e motoras que estimulam o cuidado com a saúde, consciência ambiental e respeito à diversidade. Em 2023 foram realizadas periodicamente oficinas de Inicialização Musical, Educação Nutricional e Ambiental, Esgrima e Inglês. Além disso, a família é considerada parte fundamental do projeto e são promovidos encontros e atividades que estimulam a formação de vínculos.

A formação continuada da equipe ocorreu durante todo o projeto, sempre alinhada às diretrizes da Primeira Infância, do Currículo da Cidade, BNCC (Base Nacional Comum Curricular).

Desde 2022 o Pós Escola conta com o patrocínio e parceria do Instituto AMBIKIRA e em 2023, também contou com a verba do Fundo Municipal dos Direitos da Criança e do Adolescente (FUMCAD).



60
crianças atendidas
no Pós Escola



ALGUMAS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS NO PROJETO PÓS ESCOLA

Inicialização Musical: promove o desenvolvimento de áreas do cérebro ligadas ao processamento do som, como a linguagem, a fala, a leitura, o raciocínio espaço-temporal e habilidades matemáticas.



Educação Ambiental e Nutricional: por meio do manuseio da terra, construção de composteira e atividades de degustação de alimentos, as crianças desenvolvem a coordenação motora (plantio, rega e consumo) e habilidades sócioemocionais (comunicação, colaboração, pensamento crítico, autonomia, repertório cultural, etc)



Desenho sobre sentimentos: desenvolve a capacidade de relacionamento, autoconhecimento e resolução de conflitos.





DEPOIMENTOS



Ressalto que além do cuidado, carinho, atenção e preocupação com as crianças, que sempre foram primordiais, questões de aprendizagem por meio do lúdico, cursos complementares oferecidos e o acolhimento com as crianças e familiares sempre foram demais! Estão de parabéns!

Janaína Carla Ayres de Melo, mãe da Maria Rosa de Melo

Tenho duas filhas no projeto. Elas amam o Pós Escola e a cada dia percebo avanço no desenvolvimento delas, tanto na comunicação quanto nas relações com os colegas. Só tenho a agradecer.

Eliana Lima, mãe da Isadora Lima e da Valentina Lima

Tenho ótimas experiências com a APAF. Tenho uma filha que foi da primeira turma do Pós Escola. É um projeto incrível, que faz a diferença no desenvolvimento e na assistência às famílias!

Priscilla Sodré, mãe da Gabriela Sodré





MULHERES: DESAFIOS PARA ATINGIR A IGUALDADE

Número de mães solo cresceu **17,8%** na última década.

Em 2022, o número de mães solas no Brasil chegou a cerca de



11 milhões.

IBGE (2022)

6,3 milhões

de mulheres empreendedoras trabalham na informalidade.



Metade delas geram menos de

R\$866,7

reais por mês.

IBGE (2022)

No Brasil, as mulheres ganham cerca de

21%

a menos que os homens.



No Sudeste, o número é de

23%



IBGE (2022)

ESPAÇO ILUMINAR



Fundado em 2006, o Espaço Iluminar tem como propósito contribuir para a inclusão social e produtiva de mulheres em situação de vulnerabilidade socioeconômica, por meio de atividades de capacitação profissional gratuitas.

Com foco inicial no atendimento de mulheres do bairro da Bela Vista, o Espaço Iluminar logo cresceu para receber alunas de toda a cidade de São Paulo. Ao longo dos anos passaram grupos diversos, com mulheres de diferentes identidades étnicas e raciais, idades e nacionalidades (como mulheres migrantes). E para oferecer os melhores cursos para as alunas, a APAF faz periodicamente um trabalho de monitoramento de tendências e demandas do mercado de trabalho feminino.



O acesso ao trabalho e à renda é fundamental para garantia da autonomia financeira feminina e fortalece a estrutura familiar na medida que aumenta as chances de quebra dos padrões de desigualdade social que perpassam gerações.

O empoderamento feminino é fomentado através de três pilares:

- 1- Reafirmação da dignidade
- 2- Promoção da autonomia financeira pelo trabalho
- 3- Fortalecimento da autoestima

Em 2023, as capacitações seguiram em duas linhas principais: estética e beleza, e cuidado e bem-estar. Foram oferecidos cursos de maquiagem, manicure e pedicure, design de sobrancelhas, assistente de cabeleireiro e depilação, além do curso de cuidador de idosos e infantil.

O Projeto Iluminar é patrocinado pelo Pinheiro Neto Advogados e conta com parcerias com Senac, Depil Bella e outras empresas e voluntários.



250 MULHERES FORMADAS





21 TURMAS



1892 HORAS/AULA

RESUMO DOS CURSOS

CURSO	PARCEIRO TÉCNICO	CARGA HORÁRIA	TURMA	ALUNAS FORMADAS
Manicure e Pedicure		160 horas	04 turmas	44
Cuidador Idoso		160 horas	01 turma	17
Cuidador Infantil		160 horas	01 turma	11
Depilação Básica		24 horas	04 turmas	48
Depilação Avançada		24 horas	01 turma	12
Esmaltação em Gel	Profª voluntária	06 horas	02 turmas	17
Maquiagem com Design Sobrancelhas	Profissional APAF	100 horas	04 turmas	53
Ass. Cabeleireiro – Mod. I Escovista	Profissional APAF	100 horas	02 turmas	19
Ass. Cabeleireiro – Mod. II Colorimetria	Profissional APAF	100 horas	01 turma	14

RESPEITO À DIVERSIDADE NO ILUMINAR

Segundo informações fornecidas pelo Banco Mundial, estima-se que cerca de 4 milhões de indivíduos no Brasil se identifiquem como transgêneros ou não binários. Neste grupo, uma parte se reconhece como mulher, enfrentando os desafios inerentes a ter uma identidade de gênero que difere daquela designada no nascimento. Essa jornada é frequentemente permeada pelo preconceito, no entanto, a APAF as acolhe como alunas com dignidade e consideração.



A gente sabe que é muito difícil as pessoas darem oportunidade, especialmente para uma mulher trans. Aqui na APAF eu fui muito bem acolhida.

Susy da Silva, ex-aluna dos cursos de Assistente de Cabeleireiro e Maquiagem



MULHERES IMIGRANTES

A adaptação em um país estrangeiro implica superar barreiras linguísticas, culturais e sociais, tornando o caminho para a independência financeira ainda mais desafiador. Em meio aos obstáculos que mulheres vulneráveis ou em desvantagem social enfrentam diariamente, o acolhimento transcende barreiras culturais e fronteiras.

O Espaço Iluminar se destaca como esse espaço acolhedor para mulheres imigrantes que buscam oportunidades de crescimento em um novo país e oferece a possibilidade de capacitação profissional como uma ferramenta para abrir portas na sua nova trajetória.

Em 2023, a APAF atendeu mulheres imigrantes dos seguintes países:



01 ARGENTINA



**01 CENTRO-
AFRICANA**



01 CONGOLESA



01 IRANIANA



02 BOLIVIANAS



02 HAITIANAS



02 NIGERIANAS



11 ANGOLANAS



18 VENEZUELANAS



39

*atendimentos de
mulheres
imigrantes*

ATIVIDADES COMPLEMENTARES - PROJETO ILUMINAR

Além dos cursos de capacitação profissional oferecidos às alunas, a formação é complementada com atividades extras como rodas de conversas, palestras e workshops, viabilizando diferentes vivências para aprimoramento do desenvolvimento pessoal.

MÊS ESPECIAL DA MULHER APAF



Oficina de Flores: 07/03/2023 com voluntária Léa Tande (16 participantes)

Atividade manual com criação de flores para relaxamento e conexão com as emoções. A ação também visou a geração de renda.



Yoga: 14/03/2023 com voluntária Evelin Hasbani (16 participantes)

Um momento para conexão do corpo e mente em busca da essência.



Exames laboratoriais: 14/03/2023 com Laboratório Autólogos (40 participantes)

Exames de Hemograma, Colesterol e Papanicolau com o objetivo de prevenir doenças que atingem mulheres.



Palestra sobre autoestima: 21/03/2023 com voluntária Sonia Fabiani (20 participantes)

Reflexão sobre a autoestima das mulheres, a atividade foi conduzida por meio dos relatos pessoais da palestrante que venceu dificuldades através de dedicação e amor próprio.



Workshop: 23/03/2023 com professora Simone Silva (13 participantes)

Automaquiagem para realçar a beleza que existe em cada mulher.



Aula de dança: 29/03/2023 com voluntário Diego Maia (31 participantes)

Descontração e oportunidade de aprender passos de dança com um dançarino profissional.



Palestra de prevenção do Câncer de Mama: 30/03/2023 com voluntária Dra. Monica Rudner (26 participantes)

Conscientização e alerta sobre a importância da prevenção e diagnóstico precoce do câncer de mama.

OUTRAS ATIVIDADES NO 1º SEMESTRE



Hair Brasil: 27/03/2023 com professor Tikinho e alunas do Curso de Cabeleireiro

Visita à Feira Hair Brasil no Expo Center Norte para conhecer as novidades sobre o mercado da beleza, como lançamento de produtos e novos instrumentos de trabalho.



Palestra: 11/04/2023 com ADE SAMPA (25 participantes)

Palestra sobre MEI e Empreendedorismo.



Oficina de Flores “Vejo Flores em Mim”: dias 04, 11, 18 e 25/05/2023 com voluntária Léa Tande (10 participantes)

Atividade manual com criação de flores para relaxamento e conexão com as emoções. A ação também visou a geração de renda.



Palestra Lei Maria da Penha: 16/05/2023 com Dr. Rui Fernandes (30 participantes)

Orientações sobre a Lei e reflexões para combater a violência.



Plantão Jurídico: 13/06/2023 com voluntário Dr. Rui Fernandes (03 participantes)

Orientações valiosas às nossas beneficiárias, como processos de guarda, divórcio e aluguel.

ATIVIDADES COMPLEMENTARES NO 2º SEMESTRE



Dia de Beleza para Idosos: 02/10/2023 com alunas do Espaço Iluminar

Atendimento voluntário das alunas para idosos nas atividades de cortes de cabelos, maquiagem e esmaltação no Centro Social Nossa Senhora do Rosário.



Oficina de Flores: 05/10/2023 com voluntária Léa Tande (13 participantes)

Atividade manual com criação de flores para relaxamento e conexão com as emoções. A ação também visou a geração de renda.



Plantão Jurídico: 11/10/2023 com voluntário Dr. Rui Fernandes (07 participantes)

Orientações gerais sobre questões familiares, entre outros conselhos legais.



**Exames: 18/10/2023 com Laboratório Autólogo
(37 participantes)**

Coleta de Hemograma, Colesterol e Papanicolau.



**Palestra: 25/10/2023 com voluntária Deborah Ghelfond
(16 participantes)**

O tema tratou da importância do autoconhecimento na geração de escolhas mais saudáveis no dia a dia.



**Palestra: 27/10/2023 com voluntária Dra. Monica Rudner
(13 participantes)**

O tema trouxe informações sobre causas, sintomas e prevenção do câncer de mama.



Retorno dos exames: 09/11/2023 com voluntária Dra. Mariana Cocuzza (28 participantes)

Devolutiva dos exames de Hemograma, Colesterol e Papanicolau com ginecologista.



DEPOIMENTOS



Atendo fora e aqui na sala da minha casa. Foi muito importante sair com o material para trabalhar. Assim, consegui ter lucro e também comprar mais material. Gratidão a todos vocês da APAF e da Depil Bella pela oportunidade de crescer profissionalmente e financeiramente.

Paula Adriana do Espírito Santos, ex-aluna de Depilação Básica

Consegui montar meu próprio negócio, o STUDIO NECA REIS, faço atendimentos principalmente de cabelo e unhas. O curso me fez buscar mais conhecimento, retornei aos estudos e estou cursando o 1º ano do Ensino Médio – EJA.

Efigênia Rei, ex-aluna dos cursos de Cabeleireiro Avançado, Maquiagem e Manicure e Pedicure

Fiz meu primeiro curso profissionalizante na APAF e me ajudou em uma das épocas mais difíceis da minha vida. Hoje tenho o meu próprio negócio e sou completamente grata à APAF.

Taw Gonsalves, ex-aluna de Assistente de Cabeleireiro



ASSISTÊNCIA SOCIAL



A APAF realiza atendimentos e/ou encaminhamentos nas áreas de Assistência Social, Atendimento Jurídico e de Saúde aos beneficiários conforme a demanda proveniente dos projetos Iluminar, Creche Aconchego I, Creche Aconchego II e Pós Escola.

Para atender esses objetivos definidos no estatuto, a APAF firma convênios e parcerias com instituições públicas ou privadas respeitando o artigo 2º da Lei Orgânica de Assistência Social/LOAS, Lei 8.742/93.

PARCEIROS DA ASSISTÊNCIA SOCIAL NA APAF	
Associação Israelita Fortunee de Picciotto	Saúde oral
Autólogos Laboratório	Exames laboratoriais
Colgate Palmolive	Kits de higiene
Fundação Novo Olhar Dr. Marcelo Cunha (antiga FUNDOLF)	Saúde oftalmológica
Fundo Social do Governo do Estado de São Paulo	Cestas básicas (eventuais)
Grupo Amigo Duas	Cestas básicas mensais
Instituto CEMA	Saúde oftalmológica
Instituto PENSI do Hospital Sabara	Saúde infantil
Primeira Clínica (online)	Saúde mental
Serviço Escola do Centro Universitário São Camilo (presencial)	Saúde mental
Instituto Solidare	Cestas básicas mensais

VOLUNTARIADO PESSOA FÍSICA



A experiência de voluntariado enriquece aquele se doa para uma causa social. São trocas de experiências, conhecimento, serviço, amor e apoio, promovendo ganhos multiplicados para os voluntários, a instituição e os atendidos.

O voluntário é muito bem-vindo na APAF e hoje ocorre por meio de:



Diretoria Voluntária que se encarrega semanalmente das deliberações institucionais;



Apoio de voluntários assíduos em atividades diárias nos CEIs como: alimentação, recreação, apoio em sala, aulas extracurriculares, sob a supervisão da professora, com escala entre os voluntários;



Voluntariado pontual e em datas sazonais para realização de oficinas e palestras como: Outubro Rosa, Mês da Mulher, Dia da Família etc;



Atendimento de profissionais da saúde como psicólogos, nutricionistas e médicos conforme disponibilidade do voluntário para atender público APAF e necessidades de equipe (presencial ou online, frequência mensal ou semanal);



Atendimento Jurídico: atendimentos realizados com agendamento de dia e horário conforme disponibilidade do voluntário;



Eventos diversos: participação pontual de voluntários em bazares, organização de espaços físicos da sede; etc

41 VOLUNTÁRIOS

4006 HORAS DE VOLUNTARIADO

R\$ 99.178,95 REAIS DOADOS EM HORAS DE TRABALHO

VOLUNTARIADO CORPORATIVO

O Programa de Voluntariado Corporativo da APAF foi oficialmente lançado em 2023 para viabilizar parcerias significativas que ampliam o impacto social e engajar mais pessoas na transformação da sociedade.

Atualmente na pauta do mundo corporativo temos o ESG representando o conjunto de padrões e boas práticas que refletem o quanto uma empresa é socialmente consciente, sustentável e corretamente gerenciada. Em sinergia com essa temática, as ONGs com sua vasta experiência se apresentam como parcerias estratégicas para melhoria dessas métricas.

De forma individualizada e organizada a APAF pode estruturar projetos de voluntariado corporativo muito frutíferos alinhados à causa “Transformar Pela Educação”.

Para fazer parte, entre em contato pelo e-mail:

relacionamento@apafsp.org.br

“COGNA EDUCAÇÃO” REALIZA VOLUNTARIADO NO PÓS ESCOLA

Em dezembro de 2023, a equipe da Cogna Educação esteve presente para uma ação de voluntariado corporativo. Foram recebidos no Pós Escola APAF 35 voluntários, profissionais da área de Impacto Social e Finanças vestindo camisas com slogan “o impacto extraordinário é a nossa marca”. As crianças foram presenteadas com o livro “Uma menina com um lápis” e os voluntários prepararam uma roda de contação de histórias. Foi um dia cheio de sorrisos, acolhimento, aprendizados e lágrimas de emoção fomentando a educação.



Livro “Uma menina com um lápis”



O *impacto*
extraordinário
de uma *possa*

Luizella Leoni • Ruth Lavinha
UMA MENINA
COM UM
LÁPIS
BRUNDA

PREFEITURA
SÃO PAULO
EDUCAÇÃO

DEPOIMENTOS



Pra mim o voluntariado é um aprendizado. É sair da nossa bolha do dia a dia e poder aprender com outras realidades.

Andressa Carolina Rodrigues, voluntária da área administrativa do Pós Escola

Se tem algo que eu gosto mesmo é de gente. E ver gente crescendo é de arrepiar a alma! Parabéns para essas mulheres potentes!

Bia Ferraz, voluntária de atividades do Projeto Iluminar

Foi incrível estar com vocês e as crianças. Parabéns pelo trabalho sensacional da APAF e Pós Escola!

Daniela Pereira, voluntária pela ação da Cogna Educação



CAPITAL HUMANO

QUALIFICAÇÃO DA EQUIPE

Os colaboradores participaram de diversas formações com conteúdos voltados às áreas contempladas nos projetos.

Alguns cursos realizados pelos nossos colaboradores:

- Currículos da cidade e educação antirracista;
- TDAH e funções executivas;
- Atualidades sobre transtornos do espectro autista;
- A influência da respiração no processo de aprendizagem;
- Jogos e brincadeiras para o desenvolvimento da Psicomotricidade;
- Curso de Impacto Social - Amani Institute

CUIDAR DE QUEM CUIDA



Desde a sua fundação, a APAF manteve um olhar cuidadoso com seus colaboradores. Em 2023, as atividades foram organizadas dentro do Programa Cuidar de Quem Cuida para fomentar ações de bem-estar, saúde e descontração demonstrando esse apreço por meio da cultura do cuidado, que é a essência da APAF.

Hoje, o time conta com 56 colaboradores integrados e movidos pela busca de aperfeiçoamento pessoal e de fluxos de trabalho de forma contínua. Essa equipe é liderada com maestria pela gerente geral Tatiana Paulichi Avila, contratada em 2022 para impulsionar o processo de profissionalização da APAF, definido após revisão de planejamento estratégico.

ALGUMAS AÇÕES DESENVOLVIDAS:

- Exames laboratoriais (Mês das Mulheres) • Brinde de Páscoa • Dia dos Educadores (lanche especial com brinde) • Confraternização de Final de Ano (jantar com música ao vivo).

TALENTOS NA EQUIPE



O Genivaldo Juarez é colaborador da Creche Aconchego II da APAF, e nos surpreende a cada dia com seu talento. Em novembro de 2023, foi lançado na Biblioteca Pedagógica o livro “Kaká, o menino super capoeira”, ilustrado pelo Juarez em parceria com a escritora Simone Botelho. O dia foi de muitas trocas de saberes e contou com a cobertura da TV Cultura.

CONFRATERNIZAÇÃO DE FINAL DE ANO



Cada ano tem suas próprias conquistas e desafios e, nada mais justo do que celebrar cada momento superado, criando uma memória inesquecível. Nossa confraternização foi uma oportunidade de expressarmos nossa gratidão pela saúde de todos e manifestar nossos votos calorosos para um próspero e feliz 2024.

COMUNICAÇÃO

A profissional Maiara Moura é responsável desde 10/2022 pelos trabalhos da área de comunicação, atuando em conjunto com grupos compostos pela Diretoria e com a gerente Tatiana Paulichi Avila.

JORNAL CEIS ACONCHEGO I E II E PÓS ESCOLA



As famílias dos projetos recebem mensalmente um jornal contendo as principais atividades do mês. Além disso, as matérias apresentam sugestões de livros, vídeos, passeios e outras propostas educativas para a boa vivência em família.

MANUAL DE MARCA APAF



Elaborado pela designer voluntária Itciar Eguia, o Manual da Marca da APAF veio em 2023 contribuir com a identidade visual e consistência da marca. O manual está disponível para uso de nossos colaboradores e parceiros. Para ter acesso, entre em contato pelo e-mail: comunicacao@apafsp.org.br

REDES SOCIAIS



O perfil da APAF no Instagram conta com mais de 4 mil seguidores interessados em contribuir com doações e/ou voluntariado, acompanhar as crianças dos projetos de Primeira Infância ou as mulheres do Espaço Iluminar. A rede também é utilizada para divulgação de cursos e vagas de trabalho.



A APAF estreou no LinkedIn em maio de 2023 com objetivo de assumir presença na plataforma para criar oportunidades e estabelecer conexões com pessoas e empresas que apoiam causas semelhantes. Além disso, tem a intenção de compartilhar textos relevantes escritos pelos membros do Conselho Deliberativo, Consultivo e referências no Terceiro Setor.

CAPTAÇÃO DE RECURSOS

Entendemos que todos nossos parceiros e apoiadores tem o direito, e a APAF, o dever de ser transparente em mostrar as transformações que os recursos estão alimentando. A APAF foi auditada em 2023 pela empresa Mazars, referência no setor, e todas as informações encontram-se no site apafsp.org.br.

O orçamento da APAF é cuidadosamente planejado com base na arrecadação via parcerias privada, públicas, projetos incentivados, créditos da nota fiscal paulista, eventos, campanhas, venda de produtos entre outras oportunidades. Os consultores fiscais da APAF junto às diretoras responsáveis pelo financeiro acompanham de perto as atividades financeiras assegurando a sustentabilidade das contas e investimentos.

Em 2023 seguimos firmes colocando o Planejamento Estratégico em ação. Realizamos a ampliação da equipe com a contratação de uma especialista em Gestão, Comunicação e Captação de Recursos e iniciamos o desenho do Plano Estratégico de Mobilização de Recursos.

As ações visam a ampliação dos recursos existentes, diversificação de fontes de captação e investimento em comunicação e marketing para promover causas e gerar maior impacto social.

CAMPANHAS DE MARKETING SOCIAL



CAMPANHA PLANTE UM NOVO FUTURO

A APAF acredita que a Primeira Infância é o alicerce para um futuro promissor e a chave para combater a desigualdade social. Campanha Plante Um Novo Futuro: Com apenas R\$2,00 por dia (R\$60,00 por mês), é possível custear os gastos com alimentação e formação a cerca de 200 crianças de até 6 anos de idade.



CAMPANHA NOTA FISCAL PAULISTA

A campanha apresentou o passo a passo de como fazer uma Doação Automática de cupons com CPF.



CAMPANHA DIA DE DOAR

O Dia de Doar é um movimento para promover a generosidade em todo o Brasil e mobilizar apoio e doações para entidades sem fins lucrativos. A APAF fez parte dessa ação com a Campanha “Plante um Novo Futuro”.



CAMPANHA IMPOSTO DE RENDA

Com foco na Pessoa Jurídica, incentiva empresas com regime de tributação pelo Lucro Real a doarem até 1% do valor do Imposto de Renda a ser pago para o FUMCAD- Projeto Pós Escola.



ARMAZÉM APAF

Toda renda da venda dos produtos do Armazém é revertida aos projetos da APAF, contribuindo com a promoção da inclusão social de nossos beneficiários.

Conheça a nossa linha de produtos:

Instagram: @armazem.apaf



WOMEN INVEST SUMMIT

Evento que incentiva mulheres a serem protagonistas de seus investimentos financeiros. Parte da renda do evento foi destinada à APAF e outras quatro ONGs presentes.



FESTA JUNINA STANCE DUAL SCHOOL

Evento realizado anualmente pela escola Stance Dual School. Parte da renda do evento foi destinada a todos os projetos da APAF e outras ONGs parceiras.

PARCEIROS

CONHEÇA AS EMPRESAS QUE INVESTEM NA APAF

A APAF conta com grandes parceiros, apoiadores e investidores sociais que viabilizam os meios para execução dos Projetos. Juntos, cumprimos a missão de transformar pela educação.

INVESTIDORES



*E apoiadores anônimos.

PARCEIROS GOVERNAMENTAIS



Verde Asset – Too Seguros – Chevrolet Serviços Financeiros GMAC
– Pinheiro Neto Advogados – Casa Tognini – Kyly – GPS Serviços –
GPS Logística – Doações Pessoa Física

PARCEIRO AUDITORIA



PARCEIROS INSTITUCIONAIS

- ◇ Agência B&B Comunicação
- ◇ Associação Israelita Fortunée De Picciotto
- ◇ Casa Santa Luzia
- ◇ Centro de Excelência em Nutrição e Dificuldades Alimentares do Instituto Pensi do Hospital Infantil Sabará
- ◇ Clínica Kairalla Odontologia
- ◇ Confeções Emílio
- ◇ Divina Inspiração Aromas
- ◇ Fernandes Correa Advocacia & Consultoria Jurídica
- ◇ Firmenich & Cia Ltda.
- ◇ Freeplay Uniformes
- ◇ Grupo Amigo Duas
- ◇ Gutierrez Marubayashi Advogados
- ◇ Firmenich & Cia Ltda.
- ◇ Freeplay Uniformes
- ◇ Grupo Amigo Duas
- ◇ Fundação Oftalmológica Dr. Rubem Cunha (FUNDOLF)
- ◇ Instituto Singularidades
- ◇ Instituto Solidare
- ◇ Laboratório Autólogo
- ◇ ONG Banco de Alimentos
- ◇ Pamcary
- ◇ PTA - Parents and Teachers Association
- ◇ SENAC
- ◇ Stance Dual School

- ◇ Triya
- ◇ Urbanitá Arquitetura
- ◇ Villacorta Advogados
- ◇ Women Invest

PARCEIROS NOTA FISCAL PAULISTA

- ◇ Bistrô Avandava
- ◇ Casa do Artista
- ◇ Casa del Tanit
- ◇ Camarões Restaurante
- ◇ Estoril Restaurante
- ◇ Kaori Sushi
- ◇ Le Jazz
- ◇ Le Soleil D'été
- ◇ Oxxo
- ◇ NK Store
- ◇ Piselli Restaurante Jardins
- ◇ Ricardo Almeida
- ◇ Sushi Papaya
- ◇ Tanit
- ◇ Veridiana

*E outros estabelecimentos.

APOIADORES

- ◇ ABRALE - Associação Brasileira de Linfoma e Leucemia
- ◇ Adus - Instituto de Reintegração do Refugiado
- ◇ ASA - Associação Santo Agostinho
- ◇ Associação Acalanto
- ◇ Atados

- ◇ BOMPAR - Centro Social Nossa Senhora do Bom Parto
- ◇ CAEF Paulicéia - Associação
- ◇ Evangélica Beneficente - AEB
- ◇ CEI Bela Vista
- ◇ CEI Mãe Achiropita
- ◇ CEMA Hospital
- ◇ Centro Universitário São Camilo - Pompéia
- ◇ Clínica de Fisioterapia Regina Pellicia
- ◇ Colégio Ribeiro Maia
- ◇ Cogna Educação
- ◇ Cruzando Histórias
- ◇ Engemep
- ◇ Fundação Amor Horizontal
- ◇ Fundação Francisca Franco
- ◇ Gaia Advogados
- ◇ Jornal O Amarelinho
- ◇ Les Fotografia Escolar
- ◇ Paulo Persil
- ◇ Proinfância
- ◇ Projeto Refúgio - Instituto Cristão de Ensino e Cultura (Incec)
- ◇ Promud - Programa da Mulher Dependente Química
- ◇ Ri Happy
- ◇ Sawaya Matsumoto Advogados
- ◇ Serviço de Acolhimento Institucional para Crianças e Adolescentes
- ◇ Terracota Arquitetura
- ◇ UBS Nossa Senhora do Brasil

CERTIFICAÇÕES

A APAF possui as seguintes certificações:

CEBAS – Certificado de Entidade Beneficente de Assistência Social – Certificada conforme Lei nº 12.101 de 27 de novembro de 2009, em conformidade com o Decreto nº 8.242/2014 e Portaria Normativa nº 15/2017.

CENTS - Cadastro Único das Entidades Parceiras do Terceiro Setor - Inscrita sob o Decreto nº 52.830/11 e pela Portaria nº 45/SEGES/2022.

CMDCA – Conselho Municipal da Criança e do Adolescente- registro nº 1281/07 conforme Art. 91 da Lei Federal 8069/90 de 13 de julho de 1990 do Estatuto da Criança e Adolescente.

COMAS – Conselho Municipal de Assistência Social – Inscrita sob o nº 176/2011, aprovada pela Resolução COMAS-SP nº 1049 de 29 de setembro de 2014.

Utilidade Pública Estadual- concedido pela Lei nº 14.330 de 29/12/2010.

Utilidade Pública Municipal- Título de Utilidade Pública Municipal, nos termos do Decreto nº 48.394, de 29 de maio de 2007, renovado em 20/10/2022 até 20/10/2025.



CONSTRUÇÃO DO COMPLEXO DE TRANSFORMAÇÃO SOCIAL APAF

Sonhos se renovam, e a construção de uma nova sede no terreno que foi doado para a APAF em 2010 viabilizará a ampliação do número de atendimentos, unificação dos projetos Pós Escola, Creches Aconchego I e II e Espaço Iluminar e maior qualidade nos serviços prestados à comunidade.

Trabalhos de reforma e ampliação na sede antiga já foram iniciados em dezembro de 2023, tendo como previsão o término em julho de 2024.

A APAF está pronta para conduzir essa empreitada e convidamos para fazer parte dessa jornada todos aqueles que querem impactar positivamente a vida de mulheres e crianças.

Transformar realidades pela educação é o que nos move e queremos oferecer espaços sustentáveis e aconchegantes para que esse sonho aconteça com mais beleza!

Faça parte doando recursos financeiros, materiais de construção, serviços ou o seu tempo.

Agende uma visita!

Mande um e-mail ou ligue para:
relacionamento@apafsp.org.br
(11) 94360-7863



DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Doações - Pessoa Física	92.392,67
Doações - Pessoa Jurídica	181.984,8
Eventos Sociais	77.120,7
Créditos Nota Fiscal Paulista	660.018
Celebração de Parceria SME- CEI Aconchego 1 e 2	3.354.843,33
Patrocínio Instituto Ambikira - Pós Escola	231.850,95
Celebração de Parceria FUMCAD- Pós Escola	415.598,73
Resultado Financeiro	256.005,34
Gratuidades (Serviços Voluntários)	99.178,95
Outras receitas	14.226,3
Receitas Brutas	5.383.219,77

COMO APOIAR A TRANSFORMAÇÃO



DOAÇÃO FINANCEIRA



DOAÇÃO DE NOTA FISCAL PAULISTA



VOLUNTARIADO



COMPRAS NO ARMAZÉM APAF



PARCERIAS



PATROCÍNIOS

Entre em contato conosco pelo e-mail:
relacionamento@apafsp.org.br

APOIE AGORA



Escaneie o QR Code ou acesse:
apaf.doareacao.com.br

REDES SOCIAIS



[@apaf](#)



[APAFSP/](#)



[APAF](#)



[apafsp](#)



[apafsp.org.br](#)

Regina Helena Vieira de Miranda
Presidente

APAF - Associação Paulista de Apoio à Família

CNPJ: 07.144.360/0001-06

Rua Avanhandava, 485 - CEP 01306-001 Bela Vista - São Paulo-SP

Fone: (11) 3120-4639

E-mail: adm@apafsp.org.br



TRANSFORMAR
PELA EDUCAÇÃO